



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2025

Предварительно утвержден Советом директоров
ПАО «Пермэнергосбыт»
23.03.2026 г.

Утвержден годовым заседанием общего собрания акционеров
ПАО «Пермэнергосбыт»
23.04.2026 г.

ПАО «Пермэнергосбыт»

ГODOVOЙ OTЧET 2025

Генеральный директор
ПАО «Пермэнергосбыт»

A stylized, handwritten signature in blue ink, consisting of a large, sweeping 'S' shape followed by a smaller, more complex mark.

И. В. Шершаков

ОГЛАВЛЕНИЕ

Используемые термины и сокращения	3
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт» и Генерального директора Общества к акционерам	6
Краткая информация об Обществе	8
Положение Общества в отрасли. Итоги 2025 года	11
Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	15
Приоритетные направления деятельности Общества. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	21
Корпоративное управление. Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления	41
Информация об органах Общества	45
Ценные бумаги и акционерный капитал	59
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	63
Перечень совершенных ПАО «Пермэнергосбыт» в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.	67
Перечень совершенных ПАО «Пермэнергосбыт» в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность.	
Кадровая и социальная политика Общества	69
Перспективы развития Общества	77
Справочная информация для акционеров	79
Приложения к годовому отчету ПАО «Пермэнергосбыт» за 2025 год	
1. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	
2. Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ТЕРМИНЫ
И СОКРАЩЕНИЯ

Аббревиатуры	
АЭС	Атомная электростанция
БР	Балансирующий рынок
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВУЗ	Высшее учебное заведение
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГЗОСА	Годовое заседание общего собрания акционеров
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДВР	Договор с субъектом генерации, поставляющим электроэнергию в вынужденном режиме
ДПМ	Договор предоставления мощности
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ИПУ	Интеллектуальный прибор учета
ИСУ	Интеллектуальная система учета
ИТ-инфра-структура	Информационно-технологическая инфраструктура
КОМ	Конкурентный отбор мощности
НДС	Налог на добавленную стоимость
МРОТ	Минимальный размер оплаты труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НИИИМП	Неправомерное использование инсайдерской информации и манипулирование рынком
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ПАО	Публичное акционерное общество
РСВ	Рынок «на сутки вперед», краткосрочный рынок купли-продажи электроэнергии
РСД	Резерв по сомнительным долгам
РСО	Ресурсоснабжающие организации
РФ	Российская Федерация
СБП	Система быстрых платежей
СДМ	Свободные договоры купли-продажи мощности

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ТЕРМИНЫ
И СОКРАЩЕНИЯ

СМИ	Средства массовой информации
ССУЗ	Среднее специальное учебное заведение
СУРиВК	Система управления рисками и внутренний контроль
УК	Управляющая компания
ФЗ	Федеральный закон
Федеральный закон № 522-ФЗ	Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»
ЭЦП	Электронная цифровая подпись

Единицы измерения		
Кв. км	Квадратный километр	Единица измерения площади, кратная квадратному метру
Гкал	Гигакалории	Единица измерения тепловой энергии
кВ	Киловольт	Единица измерения напряжения
кВт·ч	Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
кВт	Киловатт	Единица измерения электрической мощности
л	Литр	Единица измерения объема и вместимости
Млн руб.	Миллионов рублей	Денежная единица измерения
Млрд руб.	Миллиардов рублей	Денежная единица измерения
Тыс. руб.	Тысяч рублей	Денежная единица измерения

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ТЕРМИНЫ
И СОКРАЩЕНИЯ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»
К АКЦИОНЕРАМ



Уважаемые клиенты, партнеры и акционеры Компании!

Прошедший 2025 год стал для Компании периодом стабильного, поступательного развития по всем направлениям. Вопреки многим прогнозам и постепенному торможению динамики экономического роста, нам удалось сохранить и упрочить свои позиции на энергосбытовом рынке, продолжить успешное развитие всех проектов ПАО «Пермэнергосбыт».

На фоне снижения полезного отпуска электроэнергии в целом по стране, что связано с рядом объективных факторов, мы, тем не менее, смогли увеличить свою долю на энергосбытовом рынке Пермского края с 57 до 58% - впервые за последние годы. Главными составляющими успеха здесь стали индивидуальный подход и гибкость во взаимоотношениях с потребителями, своевременная реакция на запросы клиентов. Уверены, что такая стратегия позволит Обществу и в дальнейшем не только сохранить, но и упрочить свои позиции в энергосбытовой отрасли Пермского края.

В 2025 году мы сохранили высокий уровень оплаты за поставленную электроэнергию – 99,65% от объема начислений, что выше планового показателя

на 0,15%. При этом качественно улучшена структура дебиторской задолженности, более 61% которой по итогам 2025 года носит текущий характер.

Вновь увеличилась доля населения в структуре полезного отпуска электроэнергии Компанией – до 31%. Год от года население становится все более значимым клиентом Компании, и мы постоянно развиваем каналы коммуникаций, способы взаимодействия с этой категорией потребителей. Удобные и простые интернет-сервисы, возможность оперативной связи со специалистами контакт-центра для консультаций, дополнительные возможности сервисов – все это позитивным образом воздействует на лояльность клиентов-физлиц, обеспечивая необходимый уровень платежной дисциплины. Кроме того, Общество постоянно развивает собственные механизмы информирования – через корпоративные аккаунты в соцсетях и направление адресных сообщений в приложении, личном кабинете и на электронную почту потребителя. Создана целая экосистема взаимосвязанных сервисов – как клиентских, так и информационных, - которые качественно дополняют друг друга и позволяют сохранять высокий уровень вовлеченности потребителей в коммуникацию с Компанией.

В отчетном году продолжилось развитие услуги «Платежный сервис для ЖКХ» на базе интернет-сервисов для клиентов-физических лиц. Эта услуга позволяет компаниям отрасли, не меняя расчетный центр, предоставить своим потребителям возможность оплаты счетов в мобильном приложении и личном кабинете «Пермэнергосбыт». В 2025

году пользователями этой услуги стали крупнейший оператор по вывозу твердых коммунальных отходов (далее – ТКО) в Пермском крае, компании отрасли теплоснабжения, управляющие компании многоквартирного жилого фонда. Уверены, что проект этот будет востребован многими другими предприятиями ЖКХ.

Стабильно развивался и наш проект биллинга для компаний жилищно-коммунальной отрасли. Объем лицевого счета на расчетах Общества вырос до 850 тыс. единиц. Мы фиксируем стабильно высокую лояльность пользователей этой услуги, стремимся предоставить им новые возможности для взаимодействия с клиентами посредством модернизации интернет-сервисов.

Успешной в 2025 году была реализация такого знакового для Компании проекта, как «Умный учет» – производство и установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии. В отчетном году объем производства и установки приборов составил более 43 тыс. единиц, всего же на опросе расчетного центра ПАО «Пермэнергосбыт» находится более 100 тыс. «умных» приборов, установленных в многоквартирных домах Пермского края. Благодаря проекту «Умный учет», который реализуется совместно с таким крупным производителем данной продукции, как группа компаний «МИРТЕК», мы полностью уверены в обеспеченности

Компании приборами учета для реализации положений российского законодательства по созданию единой интеллектуальной системы учета электроэнергии.

Отдельно стоит отметить высокую эффективность работы Совета директоров Общества в 2025 году. Наряду с текущей деятельностью – разработкой и утверждением бизнес-плана, финансово-экономических показателей – члены Совета директоров принимали непосредственное участие в разработке и реализации ряда проектов Компании, работали в тесном контакте с исполнительным руководством Общества, что повысило эффективность управления, оперативность принятия решений и в конечном итоге благотворно сказалось на результатах работы в 2025 году.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»
К АКЦИОНЕРАМ

С уважением,
Председатель
Совета директоров
ПАО «Пермэнергосбыт»
Я. М. Уринсон



Генеральный директор
ПАО «Пермэнергосбыт»
И. В. Шершаков



КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование Общества – Публичное акционерное общество «Пермская энергосбытовая компания».

Сокращенное наименование Общества – ПАО «Пермэнергосбыт».

01 апреля 2005 года – дата государственной регистрации Общества.

С 04 апреля 2005 года Общество – субъект оптового рынка электроэнергии и мощности.

С 01 сентября 2006 года Общество – гарантирующий поставщик электрической энергии на территории Пермского края.

Апрель 2008 года – 49% акций Общества проданы в ходе аукционов «третьей волны», прошедших в ноябре-декабре 2007 года, в результате чего Общество перестало являться дочерним предприятием ОАО РАО

«ЕЭС России» (с 01.07.2008 г. прекратило свою деятельность).

16 июля 2016 года в едином государственном реестре юридических лиц внесены изменения в учредительные документы – открытое акционерное общество «Пермская энергосбытовая компания» стало публичным акционерным обществом.

ПАО «Пермэнергосбыт» имеет территориально обособленные структурные подразделения в Пермском крае, не являющиеся филиалами и представительствами (Центральное отделение, Мотовилихинское отделение, Закамское отделение, Южное отделение, Северное отделение, Западное отделение, Кунгурское отделение), а также представительство в г. Москва.

Табл. 1. Дочерние общества ПАО «Пермэнергосбыт»

№ п/п	Полное фирменное наименование	Сокращенное фирменное наименование	Местонахождение	Доля ПАО «Пермэнергосбыт» в уставном капитале лица	Основной вид деятельности лица
1	Закрытое акционерное общество «КЭС – Мультиэнергетика»	ЗАО «КЭС – Мультиэнергетика»	614002, г. Пермь, ул. Чернышевского, 11а	100%	Торговля электроэнергией
2	Общество с ограниченной ответственностью «Евро-азиатская сбытовая компания»	ООО «ЕАСК»	Российская Федерация, Пермский край, г. Пермь	100%	Торговля электроэнергией
3	Общество с ограниченной ответственностью «Тимсервис»	ООО «Тимсервис»	Российская Федерация, Пермский край, г. Пермь	100%	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии)
4	Общество с ограниченной ответственностью «Информационно-сервисный центр»	ООО «ИСЦ»	Россия, Пермский край, г. Пермь	100%	Разработка компьютерного программного обеспечения
5	Общество с ограниченной ответственностью «Умный учет»	ООО «Умный учет»	Россия, Пермский край, г. Пермь	60%	Производство инструментов и приборов для измерения, тестирования и навигации

Табл. 2. Общие итоги деятельности Компании за 2025 год

2025 год	
Общая площадь обслуживаемых территорий, кв. км	160 236,5
Количество бытовых потребителей на 31.12.2025, лицевого счетов	1 356 751
Количество обслуживаемых юридических лиц	38 544
Количество офисов обслуживания, шт.	45

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

- покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги;

Мы даем клиентам уверенность и надежность, помогая улучшить качество жизни.

Мы ориентируемся на устойчивое долгосрочное развитие и гарантируем своим клиентам, сотрудникам и партнерам стабильность и качество при любых обстоятельствах.

Стремление добиться наивысшего уровня результативности, предоставить клиентам и партнерам надежные и качественные продукты и услуги – наша первоочередная задача.

- диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- реализация электротехнических товаров и товаров для дома;
- оказание услуг по организации коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Помогая клиентам и партнерам решать их задачи, мы руководствуемся ценностями Компании:

- Ответственность за наши решения;
- Постоянное самосовершенствование себя и всех, с кем мы взаимодействуем;
- Командная работа, в которой клиенты и партнеры являются неотъемлемой частью команды;
- Превосходить ожидания, достигая наивысших целей.

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

**МИССИЯ
ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»**



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ ИТОГИ 2025 ГОДА



ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. ИТОГИ 2025 ГОДА

Энергосбытовые компании - ключевое звено в российской электроэнергетике, обеспечивающее финансовое и операционное взаимодействие между производителями электроэнергии (генерирующими компаниями) и конечными потребителями: промышленные предприятия, бюджетная сфера, организации ЖКХ и население.

В 2025 году роль энергосбытовых компаний как предприятий-гарантов финансовой стабильности отрасли сохранилась. Бизнес-модель основана на приобретении электроэнергии на оптовом рынке у генерирующих компаний с последующей розничной реализацией. Таким образом, они обеспечивают финансовый поток от потребителей к производителям и сетевым компаниям.

Сектор энергетики сохраняет разделение на гарантирующих поставщиков (обязаны обеспечивать электроэнергией всех потребителей в своем регионе) и независимые энергосбытовые компании (могут выбирать клиентов и заключать договоры с наиболее выгодными партнерами).

Деятельность в секторе имеет ряд значительных рисков:

1. Кредитный риск – низкая платежеспособность части потребителей;
2. Регуляторный риск – высокая степень государственного регулирования, включая фиксацию тарифов для ряда категорий и особые требования к гарантирующим поставщикам;
3. Маржинальный риск – рост издержек в генерации ведет к повышению оптовых цен, что напрямую снижает финансовую устойчивость сбытовых компаний;
4. Операционный риск – требования к участникам оптового рынка (на-

пример, предоставление банковских гарантий для покупки электроэнергии) создают дополнительную нагрузку на ликвидность и рентабельность.

Финансовые проблемы в энергосбытовом секторе напрямую негативно отражаются на состоянии компаний, занимающихся производством и распределением электроэнергии, что подчеркивает его критическую важность для устойчивости отрасли в целом.

Мы видим, что потребление электроэнергии в России в 2025 г. снизилось на 1,1% к уровню 2024 г., до 1,16 триллиона кВт·ч.¹ Снижение потребления электроэнергии в России в 2025 г. вызвано замедлением роста экономики и погодными факторами, в частности, более теплыми, чем в прошлом году, ноябрем и декабрем.

В Пермском крае электропотребление снизилось на 4,4% и составило 19,1 млрд кВт·ч, на это, кроме погодных факторов, повлияло снижение производства в нефтехимической и металлургической отраслях региона.

Тем не менее, ПАО «Пермэнергосбыт» на протяжении нескольких лет успешно сохраняет ведущие позиции на рынке сбыта электроэнергии и мощности в Пермском крае, несмотря на высокую конкуренцию в энергосбытовом бизнесе.

Доля Компании вместе с дочерним обществом ООО «ЕАСК» в общей структуре электропотребления региона составляет 58%, что на 1% выше уровня прошлого года. Остальную часть электрической энергии потребителям Пермского края поставляют более 28 независимых энергосбытовых компаний. Динамика доли рынка за два года представлена ниже.

¹www.vedomosti.ru/business/articles/2026/01/14/1169309-potreblenie-elektrichstva-snizilos

Табл. 3. Структура потребления электроэнергии энергосбытовыми компаниями Пермского края

	2024 год		2025 год	
	Потребление, млн кВт·ч	Доля рынка, %	Потребление, млн кВт·ч	Доля рынка, %
ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ» и ООО «ЕАСК»	11 385	57	11 127	58
в том числе:				
ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»	10 705	54	10 435	54
ООО «ЕАСК»	680	3	692	4
Прочие потребители оптового рынка	8 616	43	8 020	42
Всего потребители Пермского края	20 001	100	19 147	100

ПОЛОЖЕНИЕ
ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.
ИТОГИ 2025 ГОДА

Деятельность Общества в 2025 году осуществлялась в соответствии с утвержденным Советом директоров бизнес-планом на 2025 год и ключевыми показателями эффективности, что позволило уверенно развиваться на фоне сложной макроэкономической ситуации. Оперативность в принятии решений и комплексный подход к работе с потребителями, включая адресные меры и взаимодействие с государственными структурами, обеспечили высокий уровень собираемости платежей. Таким образом, все установленные Советом директоров ключевые показатели эффективности были достигнуты.

Этот результат был обеспечен, в том числе, за счет активного расширения цифровых каналов взаимодействия с клиентами, а также оптимизации и цифровизации ключевых процессов.

По итогам 2025 года более 40% клиентов ежемесячно используют личный кабинет и мобильное приложение ПАО «Пермэнергосбыт» для передачи показаний, оплаты и решения вопросов, касающихся энергоснабжения. Кроме этого, на получение квитанции в элек-

тронном виде перешло уже более 54% потребителей.

Благодаря совершенствованию онлайн-сервисов отмечается тенденция ежегодного уменьшения потока клиентов в очные офисы обслуживания, что позволяет Обществу сократить затраты, оптимизировав ряд очных точек обслуживания в Пермском крае.

Компания продолжает развивать проект биллинга для предприятий и организаций ЖКХ Пермского края. Количество клиентских лицевых счетов, обслуживаемых Обществом, выросло и составляет около 850 тыс. Новые клиенты теперь обслуживаются в таких населенных пунктах как Губаха, Кунгур, Пермь, Очер и т.д.

В 2025 году еще больше стала востребована услуга «Платежный сервис для ЖКХ». Пользователи этого сервиса получают возможность сбора оплаты за поставленные ресурсы и оказанные услуги в очень популярных и высоко востребованных интернет-сервисах Компании – мобильном приложении и личном кабинете. В 2025 году пользователями этой услуги стали управляющие компании и поставщики жилищно-

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. ИТОГИ 2025 ГОДА

коммунальных услуг, в том числе региональный оператор по обращению с ТКО и крупнейшая теплоснабжающая организация Пермского края.

Успешным остается проект по запуску платежно-информационного сервиса для ресурсоснабжающих и управляющих организаций. Благодаря уведомлениям о наличии задолженности перед УК и РСО и возможности мгновенной оплаты через онлайн-сервисы Общества удалось повысить собираемость платежей этих организаций.

В 2025 году Общество продолжило работу в рамках реализации положений Федерального закона № 522-ФЗ. Совместно с нашими подрядчиками установлено более 45 тыс. новых индивидуальных приборов учета в квартирах и нежилых помещениях многоквартирных домов Пермского края. Все установленные приборы учета обладают возможностью подключения к интеллектуальной системе учета электроэнергии. С момента начала установки интеллектуальной системы учета в Пермском крае и по итогам 2025 года Общество подключило более 105 тыс. приборов учета.

Мы продолжаем развитие собственного предприятия по производству приборов учета электроэнергии с возможностью подключения к интеллектуальной системе учета – ООО «Умный учет», созданного в 2022 году. Проект реализован совместно с ООО «МИРТЕК» - одним из крупнейших российских производителей подобного оборудования. В отчетном году объем производства ООО «Умный учет» составил более 43 тыс. единиц продукции.

Способность команды оперативно адаптироваться и реализовывать инновационные решения является основой устойчивого развития Общества. В связи с этим стратегическим приоритетом выступает привлечение новых и сохранение работающих высококвалифицированных специалистов. Политика Компании предусматривает создание привлекательных условий труда, программы непрерывного обучения и карьерного роста, а также эффективную систему мотивации.

В результате таких действий Общество уже традиционно держится в пятерке лучших работодателей по версии крупнейшей онлайн-рекрутинговой платформы HeadHunter среди крупных компаний Пермского края (с численностью от 1000 до 5000 человек).



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА



ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

ПАО «Пермэнергосбыт» реализует управление рисками в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля. СУРиВК является процессно-ориентированным инструментом, который позволяет органам Общества оценивать и управлять существенными рисками, которые впоследствии могут отрицательно сказаться на достижении ключевых целей Общества. СУРиВК осуществляет подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю. В Компании сформирована многоуровневая СУРиВК, участниками которой являются:

Совет директоров Общества (определяет принципы и подходы к организации СУРиВК в Обществе);

Комитет по аудиту и рискам Совета директоров Общества (осуществляет оценку СУРиВК, контроль за эффективностью функционирования СУРиВК);

Служба внутреннего аудита (проводит систематическую, независимую и объективную оценку надежности и эффективности СУРиВК);

Генеральный директор Общества (обеспечивает организацию, поддержание и развитие эффективной СУРиВК, выполнение решений Совета директоров в области управления рисками и внутреннего контроля);

Структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю – отдел управления рисками и внутреннего контроля (осуществляет поддержку бизнес-подразделений – владельцев рисков, отслеживает эффективность внедрения и осуществления СУРиВК владельцами рисков путем проведения прове-

рок/мониторинга их действий, обеспечивает развитие риск-менеджмента в Обществе);

Владельцы рисков (организационные единицы, непосредственно выполняющие бизнес-процессы и управляющие связанными с ними рисками);

Исполнители рисков (структурные подразделения Общества, которые имеют полномочия и несут ответственность за выполнение мероприятий по управлению рисками и контрольных процедур в рамках осуществления внутреннего контроля).

Политика, реализуемая в настоящее время Обществом в области СУРиВК, сформулирована в Положении о системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Пермэнергосбыт» и в Регламенте по управлению рисками и внутреннего контроля.

Комитет по аудиту и рискам утвердил на 2025 год план-график мероприятий по реализации системы управления рисками и внутреннего контроля, на основании которого отдел управления рисками и внутреннего контроля осуществлял свою деятельность в отчетном году.

В 2025 году была проделана работа по следующим основным направлениям:

1. С ключевыми рисками Общества (выявление, идентификация рисков, оценка ключевых рисков, мониторинг мероприятий по снижению рисков, актуализация рисков, формирование сводного реестра и карты ключевых рисков, формирование показателей риск-аппетита Общества и утверждение годового отчета о функциони-

ровании и эффективности СУРиВК Советом директоров Общества).

2. По организации процессов внутреннего контроля (утверждение перечня бизнес-процессов для проведения оценки организации процессов внутреннего контроля, заполнение матриц контрольных процедур владельцами бизнес-процессов, самооценка эффективности утвержденных бизнес-процессов и внесение изменений во внутренние нормативные документы владельцами бизнес-процессов, формирование плана мероприятий по устранению недостатков внутреннего контроля и его реализация).

Исходя из принципа существенности, сформирован сводный итоговый реестр ключевых рисков, который представляет собой перечень ранжированных по степени опасности рисков, отраженный в табличном виде и содержащий структурированную информацию о них.

Меры и действия, реализуемые подразделениями Общества в целях снижения влияния рисков на деятельность Компании, регламентированы во внутренних документах и входят в должностные обязанности исполнителей.

Общий итоговый реестр рисков на 2025 год включил в себя те же 3 ключевых риска, что и в 2024 году, которые продолжают находиться в красной зоне, то есть представляют значительную опасность для деятельности Общества. На основе итогового реестра рисков сформирован перечень из 37 мероприятий по снижению рисков. Также Совет директоров утвердил на 2025 год показатели риск-аппетита Общества.

По итогам 2025 года все запланированные мероприятия по снижению рисков были выполнены полностью. В рамках мониторинга актуализирован перечень мероприятий по снижению рисков, изменены сроки некоторых из них и добавлены новые.

Таким образом, в 2025 году Компанией успешно реализованы все действия, отраженные в плане-графике мероприятий по функционированию СУРиВК. Предметом управления рисками и внутреннего контроля в Обществе являются следующие наиболее значимые риски, влияние которых на свою деятельность оценивало Общество в отчетном году:

Риск информационной безопасности. Компьютерная атака на информационную инфраструктуру Компании.

Аналогично 2024 году, риск остается высоким. Связано это с повышенной активностью хакерских группировок и потенциальными операциями специализированных силовых структур иностранных государств против объектов критической информационной инфраструктуры России. Надежность обеспечения информационной безопасности при использовании ИТ-сервисов непосредственно влияет на эффективность деятельности Общества. Это особенно актуально в условиях развития цифровых инструментов для работы с клиентами и цифровизации бизнес-процессов. Поскольку большинство бизнес-процессов Общества завязано на работе сотрудников и клиентов в его информационных системах, недостаточный уровень информационной безопасности может привести к утечкам персональных дан-

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

ных, приостановлению работы всей Компании, возникновению крупных расходов. Расходы включают в себя затраты на восстановление работоспособности ИТ-инфраструктуры, регуляторные штрафы, затраты на привлечение специалистов профильных организаций по расследованию инцидентов информационной безопасности, а также расходы, связанные с исками потребителей на возмещение морального вреда в результате утечки персональных данных. Для минимизации рисков по возникновению таких негативных ситуаций в Обществе создано специализированное подразделение – отдел информационной безопасности.

В целях поддержания на должном уровне и постоянного совершенствования системы обеспечения информационной безопасности Обществом реализуется комплекс организационных и технических мер, в том числе:

- применение современных сертифицированных средств защиты информации;
- реализация режима гарантированного восстановления информации;
- повышение осведомленности работников по вопросам информационной безопасности;
- взаимодействие с государственными регуляторами в области защиты информации.

Риск установления регулирующими органами более низких, по сравнению с экономически обоснованным уровнем, бытовых надбавок в связи с изменениями действующего законодательства в части расчета бытовых надбавок.

Данный риск представляет сущес-

твенное значение для деятельности Общества и находится под постоянным контролем. Низкие бытовые надбавки, утвержденные для Компании, приведут к снижению доходов и к недофинансированию операционной и инвестиционной деятельности Общества, что усложнит исполнение всех обязательств ПАО «Пермэнергосбыт» как гарантирующего поставщика электроэнергии и приведет к резкому росту тарифов на будущие периоды регулирования. Общество на постоянной основе взаимодействует с регулирующими органами, своевременно формирует предложения об установлении бытовых надбавок с предоставлением всех обосновывающих материалов. Компания участвует в согласительных совещаниях, ведет постоянный мониторинг изменений законодательства в сфере тарифного регулирования.

Риск существенной потери занимаемой доли рынка в традиционной зоне обслуживания, в том числе в связи с прекращением деятельности крупных предприятий – потребителей.

Риск оценивается как высокий. Основным причинам потери крупных потребителей являются:

1. Возможный уход таких потребителей в связи с переходом к покупке электроэнергии на ОРЭМ
2. Строительство потребителями электроэнергии собственных генерирующих мощностей, а также их переход на обслуживание к независимым бытовым компаниям, действующим на территории Пермского края.
3. Снижение объемов производства и уменьшение потребления электроэнергии предприятиями, которые

оказались в сложных экономических условиях.

Для минимизации таких рисков Общество на регулярной основе осуществляет мониторинг финансового состояния крупных потребителей электроэнергии. Одновременно ведется анализ деятельности энергосбытовых компаний-конкурентов на территории присутствия ПАО «Пермэнергосбыт», особое внимание уделяется персональной работе с потребителями, рассматривающими возможность перехода на ОРЭМ или собственную генерацию: специалисты выявляют причины потенциального ухода, и на основе полученных данных разрабатывают эффективные меры по удержанию клиентов. В рамках этой работы Общество предлагает детализированную систему расчетов с учетом требований действующего законодательства.

На 2026 год основными задачами системы управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Пермэнергосбыт» будут являться:

- Выявление потенциальных областей риска;
- Мониторинг уровня рисков;
- Актуализация существующего реестра рисков;
- Контроль выполнения мероприятий по снижению рисков;
- Анализ результативности и эффективности мероприятий по снижению рисков, разработка новых мероприятий, направленных на снижение рисков, определение ресурсов, необходимых для минимизации рисков;

- Реализация процессов внутреннего контроля в области операционной деятельности, оценка эффективности бизнес-процессов и подготовка отчетности;

- Оценка эффективности применяемых контрольных процедур;

- Повышение компетенции сотрудников в области системы управления рисками и внутреннего контроля.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ
РИСКА, СВЯЗАННЫЕ
С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
ОБЩЕСТВА



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В соответствии с решениями Совета директоров Общества приоритетными являются следующие направления, связанные с основными видами деятельности:

- покупка электроэнергии и мощности;
- реализация электроэнергии на розничном рынке, в том числе реализация электрической энергии гражданам;
- организация эффективной работы с крупными потребителями;
- сохранение Обществом статуса гарантирующего поставщика.

В 2025 году наша Компания подтвердила статус отраслевого лидера на территории Пермского края, реализуя концепцию клиентоориентирования, построенную на шести ключевых трендах современного сервиса.

Первый тренд: цифровизация и автоматизация процессов.

Цифровизация остается одним из ключевых направлений развития как рынка в целом, так и энергетической отрасли в частности. ПАО «Пермэнергосбыт» активно совершенствует цифровые платформы для улучшения взаимодействия с потребителями, в первую очередь за счет развития личного кабинета и мобильного приложения.

Сегодня личным кабинетом для физических лиц и мобильным приложением ежемесячно пользуются более 40% клиентов Компании. Оценка мобильного приложения по отзывам составляет 4,8 из 5. В 2025 году в мобильном приложении и личном кабинете появилось еще больше возможностей, увеличилась скорость работы и повысилась безопасность.

Мы сфокусировались на том, чтобы сделать взаимодействие клиентов с Обществом максимально удобным, внедрив ряд значимых улучшений:

- Расширен список онлайн-услуг. В приложении появились новые виды заявлений: подача заявки на перерасчет, замену и опломбировку счетчика. Добавлена возможность перехода к заполнению онлайн-заявления по кнопке из push-уведомлений. Кроме возможности оплатить горячую воду, отопление и приобрести страховку на квартиру, в личном кабинете и мобильном приложении появилась услуга оплаты вывоза ТКО без комиссии.
- Улучшился процесс оплаты. Благодаря интеграции с СБП оплата стала практически мгновенной.
- Повысилась персонализация. Личный кабинет начал показывать подсказки и предложения, основанные на истории действий клиента (предложение отложенного платежа, автоплатежа, перехода в мобильное приложение и пр.)
- Обеспечена технологическая надежность. Приложение обновлено для поддержки последних версий iOS и Android, что повысило его стабильность, безопасность и современный вид.

• Простое начало взаимодействия с Компанией. Новые клиенты могут заключить договор прямо с экрана авторизации в приложении, а пользователям сайта предлагается перейти в наиболее удобный сервис - мобильное приложение.

Все обновления предназначены для упрощения управления счетами, обеспечения удобного контроля за пла-

тежами и сокращения временных затрат клиентов, что способствует росту лояльности и укреплению платежной дисциплины.

Развитие цифровых сервисов для бизнеса - управление рисками становится проще. В 2025 году мы продолжили развивать цифровые сервисы для наших корпоративных клиентов и партнеров. Основной фокус был направлен на создание инструментов, которые помогают бизнесу заранее видеть потенциальные риски и управлять ими, повысить собственную финансовую стабильность и надежность партнерства с нами:

- В личном кабинете и приложении появился раздел с аналитикой по рискам банкротства контрагентов. Это позволяет клиентам заранее оценивать угрозы и принимать меры - раздел «Банкротства».

- Реализован инструмент с детальной информацией о введении ограничений энергоснабжения - раздел «Риск ограничения».

- Для работы с этими разделами внедрено обязательное ознакомление с документами, что повышает юридическую прозрачность.

- Для повышения безопасности прекращен прием писем с иностранных электронных адресов вне доменов (*.ru, *.su, *.pf). Клиенты теперь получают автоматическое оповещение при попытке отправить обращение с неподдерживаемого адреса, что предотвращает потерю обращений.

Внедренные решения превращают цифровые каналы ПАО «Пермэнергосбыт» в полноценную платформу для риск-менеджмента. Мы не просто

информируем о событиях, а даем бизнесу инструменты для проактивных действий, способствуя его финансовой и операционной стабильности. Это значимый фактор в построении партнерских и доверительных отношений с корпоративным сектором.

Второй тренд: персонализированный подход.

- ПАО «Пермэнергосбыт» перешло от массового к сегментированному и индивидуальному обслуживанию, каждый клиент Компании уникален. Мы анализируем запросы потребителей, чтобы разрабатывать и предлагать программы лояльности и дополнительные услуги, соответствующие их ожиданиям. Для крупного корпоративного бизнеса Общество предоставляет персональных менеджеров, которые сопровождают договорную и расчетную деятельность. Консультации доступны через личный кабинет, по телефону и электронной почте. Оперативная поддержка также оказывается через мессенджеры.

- Для клиентов малого и среднего бизнеса активно востребована услуга «Заключение договора электроснабжения по фиксированным ценам», которая упрощает организацию энергоснабжения, сокращает документооборот и помогает в долгосрочном планировании бюджета. Доля таких договоров в 2025 году превысила 53%.

- Для частных клиентов наиболее востребованными персональными услугами остаются «Обещанный платеж» и «Страхование квартиры». Обещанный платеж позволяет потребителю отложить погашение задолженности перед Компанией на срок до 14 дней

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

без начисления пени и без риска отключения электроэнергии. «Страхование квартиры» дает возможность оформить полис от рисков (пожар, залив, стихийное бедствие) в онлайн-режиме, без выезда оценщика. Спрос на эти услуги показывал стабильный рост в 2025 году.

Третий тренд. Развитие экологических инициатив.

Общество поддерживает глобальные цели по сохранению природных ресурсов, активно продвигая экологические практики среди клиентов.

- Отказ от бумажных квитанций: более 54% потребителей по итогам 2025 года перешли на электронные квитанции, внося вклад в снижение экологической нагрузки, что также позволило Компании оптимизировать затраты на печать и доставку.
- Электронный документооборот с корпоративными клиентами: более 97% документов направляются в электронном виде, что повышает оперативность и снижает потребление ресурсов.

Четвертый тренд. Повышение прозрачности своей деятельности и доверия клиентов.

Доверие клиентов – фундаментальная ценность для ПАО «Пермэнергосбыт». Компания стремится к максимальной прозрачности, предоставляя доступную информацию о тарифах, условиях договоров и услугах через множество каналов: официальный сайт, СМИ, квитанции, социальные сети, чат-боты, контакт – центр и электронную почту.

Использование социальных сетей повышает уровень информированнос-

ти клиентов.

Аккаунт в соцсети «ВКонтакте» насчитывает свыше 38 000 подписчиков, что является одним из лучших показателей среди энергосбытовых компаний России в этой социальной сети. Telegram-канал имеет более 13 000 подписчиков, входит в топ - 25 новостных СМИ Пермского края и является крупнейшим отраслевым каналом в ЖКХ региона.

Новый мессенджер MAX в 2025 году собрал более 6000 подписчиков за короткий срок. Наличие этого дополнительного канала связи с клиентами играет ключевую роль в условиях риска блокировки иностранных аналогов. Официальный, верифицированный канал в MAX — залог сохранения контакта с клиентами.

В социальных сетях Обществом также реализуется образовательная функция, в том числе публикуются разъяснительные посты и видеоролики на актуальные темы и видеoinструкции по использованию сервисов, что помогает клиентам в полной мере использовать их возможности.

Пятый тренд. Развитие дополнительных и сопутствующих услуг.

ПАО «Пермэнергосбыт» стремится быть не просто поставщиком электроэнергии, но и предоставлять комплексные решения, удовлетворяющие широкий спектр потребностей клиентов.

Обществом сформирован портфель услуг для юридических лиц и партнеров:

- Услуга «Электроэнергия Плюс» – платежный документ, включающий услуги нескольких поставщиков (электроснабжение, тепло, водоснаб-

жение, водоотведение, обращение с ТКО). Позволяет увеличить сборы платежей для клиентов-партнеров на 5-15%.

- Платежно-информационный сервис для УК и РСО - информирование жильцов через сервисы Общества о задолженности перед их управляющей компанией. Этой услугой стал успешно пользоваться региональный оператор по обращению с ТКО и крупнейшая теплоснабжающая организация Пермского края. Сервис значительно повышает платежную дисциплину потребителей.

- Установка «онлайн-касс» под ключ – комплексная услуга, включающая подбор, установку, регистрацию и техническое сопровождение оборудования.

- Дополнительной услугой для физических и юридических лиц является интернет-магазин, который предлагает широкий ассортимент товаров и услуг, в т. ч. возможность выполнения электромонтажных работ, популярность которой стабильно растет каждый год.

Шестой тренд. Фокус на клиентском опыте.

Ориентация на клиента и его пользовательский опыт являются значимыми элементами стратегии Компании.

- Удобство и проактивность обслуживания: обеспечение многоканальности связи через сайт, контакт-центр, чат-боты, мессенджеры, соцсети, техническая поддержка в личном кабинете и приложении с возможностью обмена юридически значимыми документами. Внедрено проактивное

обслуживание - система сервиса с функций раннего оповещения, а именно: клиенты заранее информируются об отключениях, изменении тарифов или режиме работы офисов. Использование push-, e-mail- и sms-уведомления позволяет регулярно напоминать о передаче показаний, сроке оплаты, а также о наличии задолженности.

- Работа с обратной связью. Компания заинтересована в обратной связи, которая поступает через соцсети, агрегаторы (Яндекс.Карты, 2ГИС) и, в значительной степени, поступившие обращения обрабатываются нашим контакт-центром. В 2025 году в контакт-центр поступило более 1 млн обращений. Основные темы обращений: сверка расчетов, разъяснение по дифференциальным тарифам, урегулирование задолженности, замена приборов учета. Телефон остается основным каналом связи (79%), далее следуют мессенджеры (~12%) и мобильное приложение (~4%).

Оперативная работа с претензиями и жалобами закрепляет репутацию Общества как компании, открытой к диалогу и ориентированной на решение проблем клиента.

Реализованная в 2025 году клиентоориентированная стратегия позволила ПАО «Пермэнергосбыт» не только усилить лояльность существующих клиентов и повысить платежную дисциплину, но и заложить основу для новых бизнес-моделей и партнерских программ. Перевод сервисов в digital-среду, персонализация, прозрачность и развитие экосистемы услуг являются надежным фундаментом для сохранения лидерских позиций и обеспечения устойчиво-

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

го роста в долгосрочной перспективе.

**ПОКУПКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И
МОЩНОСТИ В 2025 ГОДУ**

Для надежного энергоснабжения потребителей региона ПАО «Пермэнергосбыт» покупает электроэнергию на оптовом и розничном рынках электроэнергии. На ОРЭМ генерирующие компании продают большие объемы электроэнергии энергосбытовым организациям и крупным потребителям. На

розничном рынке электроэнергии реализуется энергия, приобретенная на ОРЭМ, а также электроэнергия производителей, не являющихся участниками оптового рынка.

Совокупный объем покупки электроэнергии ПАО «Пермэнергосбыт» за 2025 год составил 10 551 млн кВт·ч.

Табл. 4. Покупка электрической энергии в динамике за 2023-2025 гг., млн кВт·ч

	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Всего покупка электроэнергии	10 466	10 810	10 551
В том числе:			
на оптовом рынке электрической энергии	10 235	10 538	10 371
на розничном рынке электрической энергии	231	272	180

Покупка электрической энергии на
оптовом рынке

Торговля электроэнергией на ОРЭМ осуществляется с применением различных подходов. Для населения и приравненных к нему категорий потребителей – с использованием регулируемых договоров, цены и объемы по которым регулируются Федеральной антимонопольной службой Российской

Федерации (далее – ФАС России), для всех остальных категорий потребителей – по конкурентным (нерегулируемым) ценам на рынке на сутки вперед и на балансирующем рынке.

Объем покупки электроэнергии на ОРЭМ в 2025 году составил 10 371 млн кВт·ч, что ниже запланированной величины на 0,3%.

Табл. 5. Покупка электроэнергии на оптовом рынке в 2025 г., млн кВт·ч

	план	факт
По регулируемым договорам	3 230	3 230
На рынке на сутки вперед	7 042	7 050
На балансирующем рынке*	133	91
Итого	10 405	10 371

*Без учета продажи на балансирующем рынке объемов превышения фактического потребления над плановым

Изменения в структуре покупки электроэнергии произошли за счет увеличения фактических объемов покупки электрической энергии на рынке на сутки вперед и снижения объемов покупки на балансирующем рынке относительно запланированных.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА



Рис. 1. Структура покупки электрической энергии на оптовом рынке в 2025 г., %

По регулируемым договорам в 2025 году было приобретено 3 230 млн кВт·ч, что составило 31,1% от объема всей покупной электроэнергии на оптовом рынке. Субъектный состав поставщиков по регулируемым договорам определен генерирующими станциями, находящимися в регионе.

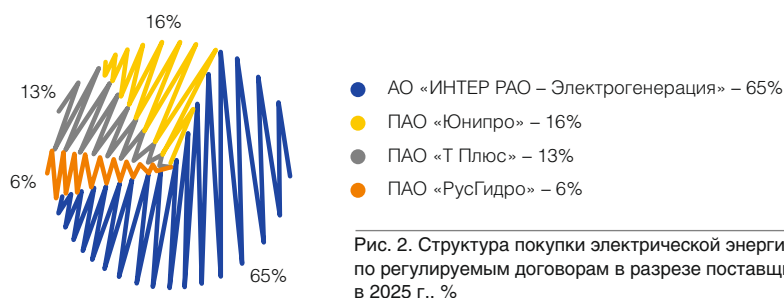


Рис. 2. Структура покупки электрической энергии по регулируемым договорам в разрезе поставщиков в 2025 г., %

Рынок на сутки вперед представляет собой конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии, с определением цен и объемов на каждый час следующих суток. Фактически в 2025 году Обществом на РСВ было приобретено 7 050 млн кВт·ч электроэнергии, что составило 68% от общей покупки электроэнергии на оптовом рынке.

Балансирующий рынок - это сектор конкурентного рынка, на котором про-

исходит покупка (продажа) объемов отклонений между фактическими объемами потребления и плановыми, заявленными участниками ОРЭМ в виде торгового графика на РСВ. Основной задачей БР является поддержание в каждый момент баланса между производством и потреблением электроэнергии с помощью наиболее экономичных ресурсов энергосистемы. Всего на БР было куплено 91 млн кВт·ч, что составило 0,9% в общем объеме покупной электроэнергии на ОРЭМ.

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

Покупка мощности на оптовом рынке.

Мощность выступает в качестве особого товара ОРЭМ. Заключение договора предоставляет покупателю право требования от продавца поддержания готовности его генерирующего оборудования для выработки электроэнергии надлежащего качества в необходимом объеме.

В 2025 году совокупный объем покупки мощности ПАО «Пермэнергосбыт» на ОРЭМ составил 23 555 тыс. кВт. Мощность для населения покупается по регулируемым договорам, цены и объемы по которым регулируются ФАС России, для всех остальных категорий потребителей мощность покупается в нерегулируемой части рынка с применением различных механизмов, определенных в условиях договоров.

Табл. 6. Покупка мощности в разрезе групп договоров в динамике за 2023-2025 гг., МВт

Показатель		2023 г.	2024 г.	2025 г.
Регулируемые договоры	РД	9 032	8 898	8 767
Договоры поставки мощности	ДПМ	1 592	1 145	605
Договоры поставки мощности ГЭС/АЭС	ДПМ ГЭС/АЭС	1 385	1 429	1 437
Договоры поставки мощности, выработанной в вынужденном режиме	ДВР	214	180	242
Договоры поставки мощности на основе возобновляемых источников энергии	ДПМ ВИЭ	582	619	637
Конкурентный отбор мощности	КОМ	215	10 633	522
Свободный договор купли-продажи	СДМ	10 959		10 387
Договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов	КОММод	269	517	733
Покупка по договорам купли-продажи (поставки) мощности по нерегулируемым ценам на отдельных территориях	БНЦЗ			225
Всего покупка мощности:		24 248	23 421	23 555

Изменения в структуре покупки мощности по группам договоров в 2025 году относительно 2024 года обусловлены рядом факторов: постепенное завершение срока действия договоров поставки мощности, увеличение объемов покупки по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов, заключение новых договоров с поставщиками «бывших неценовых зон» ОРЭМ. Заключение Обществом в 2025 году свободного договора повлекло сокращение объемов покупки по договору конкурентного отбора мощ-

ности. Постепенно нарастают объемы поставки по договорам с производителями на основе возобновляемых источников энергии. По данным Ассоциации развития возобновляемой энергетики, несмотря на возникшие в последние годы сложности при строительстве новых генерирующих объектов, в 2025 году общий объем вводов ВИЭ-генерации на оптовом рынке составил 633 тыс. кВт, начались поставки от генерирующих станций, находящихся в Мурманской области, Республике Татарстан и Ростовской области.

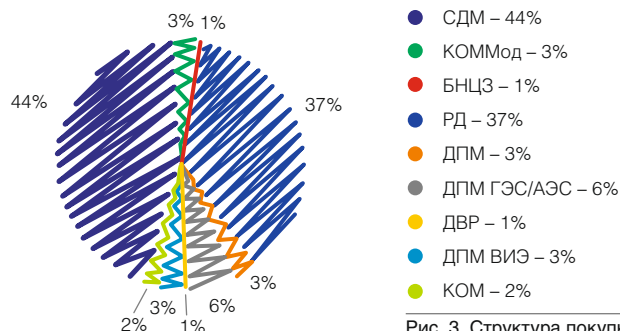


Рис. 3. Структура покупки мощности на ОРЭМ в разрезе групп договоров в 2025 г., %

Наибольшие доли в структуре объемов покупки мощности ПАО «Пермэнерго» приходятся на свободные договоры (44%) и регулируемые договоры (37%).

Покупка электрической энергии на розничном рынке

Наряду с покупкой электроэнергии и мощности на ОРЭМ, ПАО «Пермэнергосбыт» в 2025 году приобрело 180 млн кВт·ч на розничном рынке электроэнергии, что составило 1,7% от общего объема покупки. В соответствии с законодательством, цена покупки электроэнергии гарантирующим поставщиком у производителей электроэнергии на розничном рынке не превышает цену ОРЭМ, что зафиксировано в договорах, заключенных Обществом.

РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ В 2025 ГОДУ

В 2025 году Компания достигла значительных результатов в своей деятельности, что отражено в следующих ключевых показателях:

Клиентская база

Клиентская база ПАО «Пермэнергосбыт» в 2025 году увеличилась на 2,2% по сравнению с 2024 годом:

- в сегменте юридических лиц количество договоров выросло на 2,4%.
- в сегменте физических лиц количество договоров увеличилось на 2,2%.

Табл. 7. Клиентская база ПАО «Пермэнергосбыт»

Количество договоров, шт.	По состоянию на 31.12.2024 г.	на 31.12.2025 г.	Отклонение 2025/2024, %
Всего, в том числе:	1 365 674	1 395 295	2,2
с юридическими лицами (с учетом потребителей, обслуживаемых по агентскому соглашению)	37 643	38 544	2,4
с физическими лицами	1 328 031	1 356 751	2,2

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

Полезный отпуск и реализация
электроэнергии

В 2025 году полезный отпуск электроэнергии составил 10 435 млн кВт·ч, что на 2,5% ниже показателя 2024 года и на 0,3% ниже утвержденного планового показателя. Основной причиной снижения стал выход ряда потребителей на оптовый рынок электроэнергии и мощности. Наряду с этим, существенное влияние оказал погодный фактор – 2025 год стал одним из самых теплых за последние несколько лет (средняя температура января превысила значения 2024 года на 7,7°C). Это вызвало снижение потребления электроэнергии как среди населения (за счет сокращения использования электроотопительных установок), так и в секторе теплоснабжения (из-за уменьшения нагрузки на котельные и тепловые пункты).

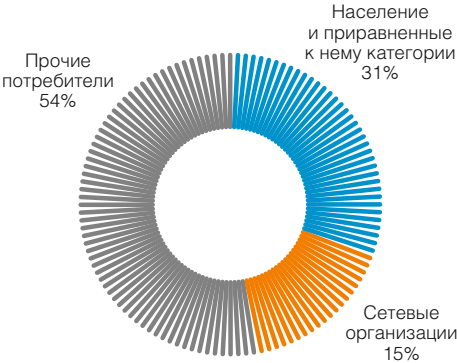


Рис. 4. Структура полезного отпуска электроэнергии в 2025 году

Табл. 8. Динамика полезного отпуска и реализации электроэнергии

	2024 год факт	2025 год		Отклонение, %	
		план	факт	2025/2024	факт/план
Полезный отпуск, млн кВт·ч	10 705	10 463	10 435	-2,5	-0,3
конечным потребителям	9 017	8 805	8 833	-2,0	0,3
для компенсации потерь в сетях	1 688	1 658	1 602	-5,1	-3,4
Выручка от реализации электроэнергии, млн руб.	48 028	53 626	53 834	12,1	0,4

В условиях сокращения полезного отпуска выручка от реализации электроэнергии потребителям в 2025 году составила 53 834 млн руб., продемонстрировав рост на 0,4% к 2024 году. Положительная динамика обусловлена увеличением средних отпускных цен на 15% вследствие повышения регулируемых тарифов и роста нерегулируемых цен на электроэнергию и мощность во втором полугодии отчетного года.

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

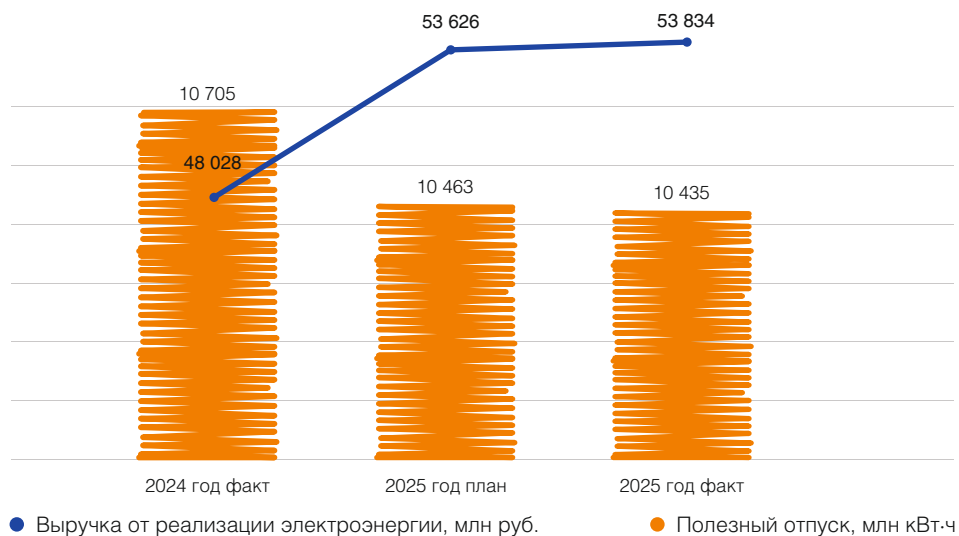


Рис. 5. Динамика полезного отпуска и выручки от реализации электроэнергии

Уровень оплаты электроэнергии

Уровень оплаты потребленной электроэнергии в 2025 году составил 99,65%, что превышает плановые показатели. Это свидетельствует о высокой платежной дисциплине потребителей и эффективной работе Компании по взысканию задолженности.

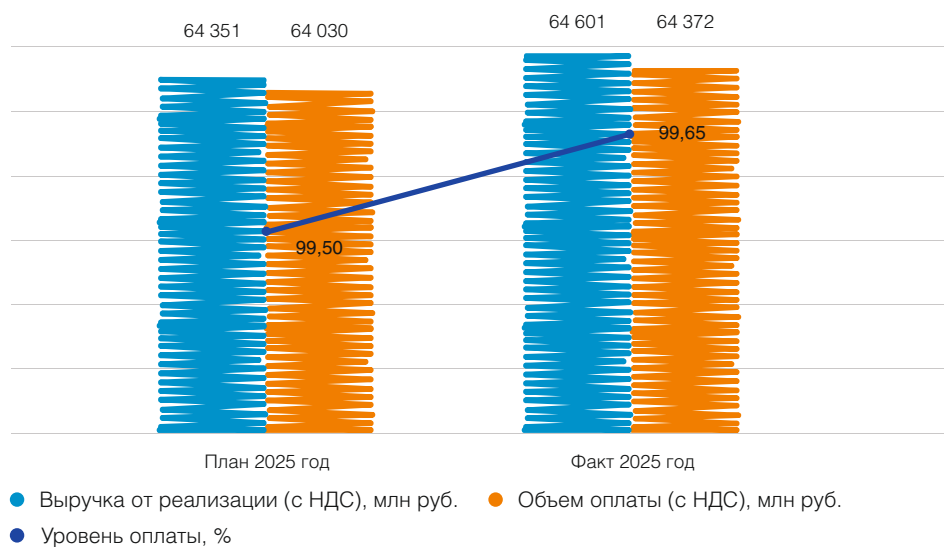


Рис. 6. Уровень оплаты за потребленную электроэнергию

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

Дебиторская задолженность

На конец 2025 года дебиторская задолженность составила 5 199 млн руб. Общество активно проводит работу, направленную на повышение платежной дисциплины потребителей электроэнергии, как в части оплаты текущего потребления, так и погашения просроченной задолженности.

Изменение структуры по видам дебиторской задолженности за отчетный год выглядит следующим образом:.

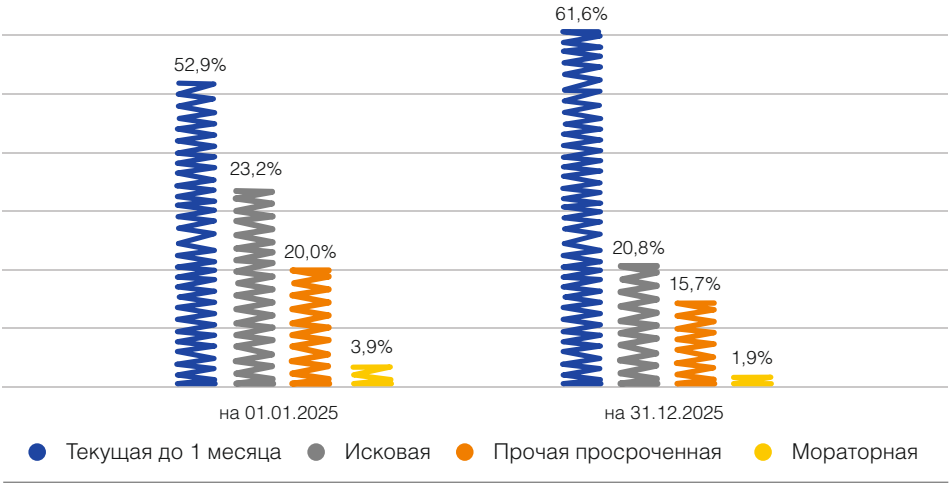


Рис. 7. Структура дебиторской задолженности потребителей по видам, %

Наибольшую долю в структуре задолженности занимает текущая задолженность до 1 месяца. На конец 2025 года ее удельный вес вырос на 8,7%. Доля прочей просроченной задолженности снизилась на 4,3%.

В целях сокращения просроченной задолженности ведется:

- Работа по введению ограничения режима электропотребления при возникновении задолженности.
- Судебно-претензионная работа с потребителями, допустившими задолженность.
- При объявлении потребителя банкротом осуществляется формирование заявления требований кредитора в рамках дела о банкротстве, в резуль-

тате чего задолженность переходит в разряд мораторной, погашение которой производится в порядке, предусмотренном законодательством о банкротстве.

- Осуществляется принудительное исполнение решения суда о взыскании задолженности через службу судебных приставов.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ПОКАЗАТЕЛИ 2025 ГОДА

Выручка ПАО «Пермэнергосбыт» в отчетном 2025 году составила 54 571 млн руб., превысив прошлогоднюю на 12,3% (5 960 млн руб.).

Основная причина – рост объема

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

продаж электроэнергии (5 844 млн руб.). Показатель EBITDA составил 2 574 млн руб. (+31,6% к 2024 году), рентабельность по EBITDA выросла до 4,7%. Чистая прибыль Общества за 2025 год составила 2 440 млн руб., что выше прошлогодней на 13,7% (294 млн руб.).

Основное положительное влияние на динамику финансовых результатов Общества в 2025 году относительно 2024 года оказали: рост маржинального дохода от продажи электроэнергии на 931 млн руб., снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 157 млн руб., рост маржинального дохода от дополнительных видов деятельности на 54 млн руб. и дополнительные доходы от процентов к получению 33 млн руб. Отрицательно сказа-

лись на финансовых результатах отчетного года рост отрицательного сальдо РСД на 438 млн руб., увеличение условно-постоянных расходов на 228 млн руб. и рост налога на прибыль и прочих налоговых обязательств на 296 млн руб.

Собственный капитал Общества на конец 2025 года составил 3 154 млн руб., что на 549 млн руб. ниже этого показателя на начало года. Снижение связано с изменением нераспределенной прибыли по итогам 2025 года (2 777 млн руб. на конец 2025 года, тогда как на начало 2025 года нераспределенная прибыль составляла 3 322 млн руб.), а также переоценкой внеоборотных активов (215 млн руб. на конец 2025 года и 219 млн руб. на начало 2025 года).

Табл. 9. Результаты деятельности Общества в динамике

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Выручка от реализации продукции (услуг), млн руб.	45 259	48 611	54 571
Себестоимость продукции (услуг), млн руб.	43 626	46 872	52 071
Прибыль от продаж, всего млн руб.	1 633	1 739	2 500
Чистая прибыль, млн руб.	1 641	2 146	2 440
Рентабельность продаж, %	3,6	3,6	4,6
Собственный капитал, млн руб.	3 853	3 703	3 154
Рентабельность собственного капитала, %	42,6	58,0	77,4
EBITDA, млн руб.	1 698	1 956	2 574
Уровень оплаты поставленной электроэнергии, %	99,64	99,74	99,65

Бизнес-план 2025 года был утвержден с ростом выручки от 2024 года на 11,8% и EBITDA – 12,9%. Проводя анализ финансовых результатов деятельности Общества за 2025 год, отмечаем рост по отношению к плановым показателям:

- выручки от основной деятельности на 114 млн руб.;
- выручки от дополнительных видов деятельности на 134 млн руб., основное отклонение по которой составляет выручка от продажи товаров (97 млн руб.);

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

- дивидендов, полученных на 139 млн руб;
 - отрицательного сальдо резерва по сомнительным долгам на 213 млн руб.
- Указанные показатели, а также небольшая экономия по расходам по

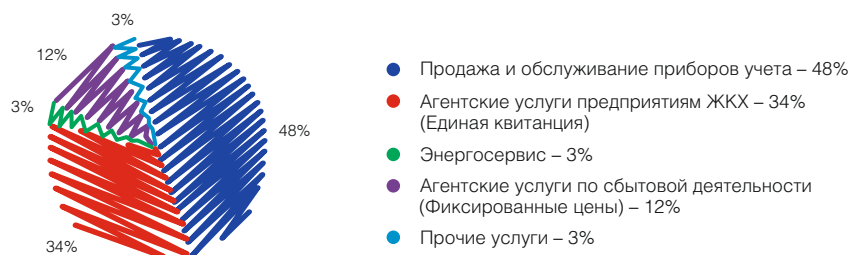
обычным видам деятельности (16 млн руб.) позволили перевыполнить показатель EBITDA на 366 млн руб. и достичь чистой прибыли в размере 2 440 млн руб., что больше планового значения на 361 млн руб.

Табл. 10. Выполнение плановых показателей деятельности Общества, млн руб.

Наименование показателя	2025 год		Отклонения	
	план	факт	млн руб.	%
Выручка	54 323	54 571	248	0,5
Расходы по обычным видам деятельности	-51 695	-51 679	16	0,0
Прочие доходы	300	383	83	27,7
Прочие расходы	-750	-657	93	-12,4
Дивиденды полученные	199	338	139	69,8
Сальдо резерва по сомнительным долгам	-169	-382	-213	126,0
EBITDA	2 208	2 574	366	16,6
Восстановление резервов (финансовые вложения)	27	30	3	11,1
Проценты к получению	749	836	87	11,6
Амортизация	-230	-203	27	-11,7
Прибыль до налогообложения	2 754	3 237	483	17,5
Налог на прибыль и иные налоговые обязательства	-675	-797	-122	18,1
Чистая прибыль	2 079	2 440	361	17,4

Структура выручки Общества почти не изменилась относительно 2024 года: доля выручки от основного вида деятельности «Реализация электроэнергии на розничном рынке» составляет 98,7%, доля выручки от реализации электроэнергии на оптовом рынке – 0,3%, от дополнительных видов деятельности – 1,0%. Выручка от дополнительных видов деятельности составляет в отчетном году 560 млн руб., что на 116 млн руб. больше аналогичного показателя 2024 года. Такого роста удалось добиться в основном благодаря продажам приборов учета электроэнергии как физическим лицам, так и территориальным сетевым организациям, и застройщикам (и их подрядным органи-

зациям), а также благодаря развитию проекта биллинга для предприятий ЖКХ. Структура выручки от нерегулируемых видов деятельности представлена графически на рисунке 8.



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Рис. 8. Структура выручки от дополнительных видов деятельности, %

Основная доля в расходах Общества - затраты на покупку электроэнергии и мощности, на оплату услуг по передаче энергии и услуг инфраструктурных организаций ОРЭМ. Указанные затраты составляют в отчетном году 95%. Затраты на покупку товаров для

перепродажи (приборы учета, энергоэффективное оборудование) и услуги подрядных организаций Общества составляют 0,3% от всех затрат; на собственные расходы из себестоимости – 4,7%.

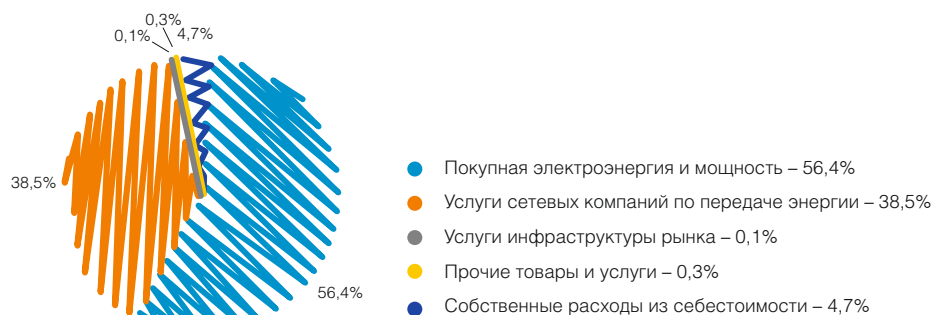


Рис. 9. Структура затрат Общества, %

Наибольшую долю в собственных расходах занимают расходы на персонал – 62,7% (это оплата труда, отчисления страховых взносов, затраты на развитие персонала, социальные выплаты и добровольное медицинское страхование).

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

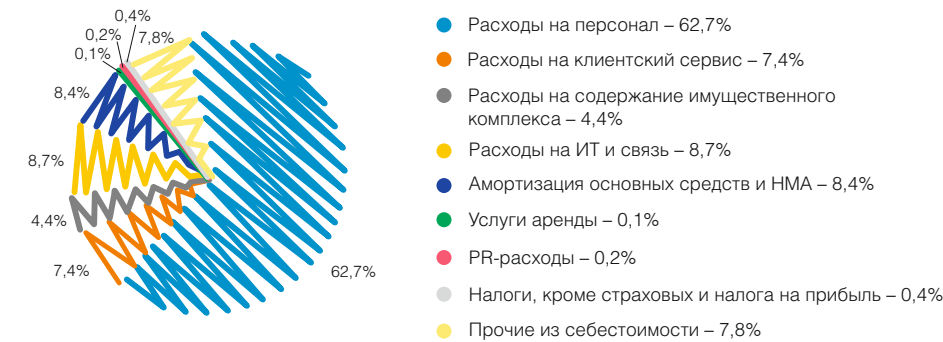


Рис. 10. Структура собственных расходов, %

Анализ финансового состояния Общества.

Оценка финансового состояния Общества проводилась на основе данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах.

Табл. 11. Показатели ликвидности

Наименование показателя	Способ расчета	Рекомендуемые значения	31.12.2024 г.	31.12.2025 г.	Отклонения
Коэффициент абсолютной ликвидности	(стр. 1250 + стр. 1240) / стр. 1500 ф. 1	0,2-0,5	0,75	0,61	-0,14
Коэффициент быстрой ликвидности	(стр. 1250 + стр. 1240 + стр. 1230) / стр. 1500 ф. 1.	> =1,0	1,38	1,24	-0,14
Коэффициент текущей ликвидности	стр. 1200 / стр. 1500 ф. 1.	1,0-2,0	1,41	1,26	-0,15

Все показатели ликвидности находятся в пределах нормативных значений. Это свидетельствует о хорошей платежеспособности предприятия, о достаточном количестве средств для погашения текущих обязательств.

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

Табл. 12. Показатели финансовой устойчивости

Наименование показателя	Способ расчета	Рекомендуемые значения	31.12.2024 г.	31.12.2025 г.	Отклонения
Коэффициент автономии	стр.1300 / стр.1700 ф.1	$\geq 0,5$	0,36	0,32	-0,04
Коэффициент капитализации	(стр.1400 + стр.1500) / стр.1300	1,0 – 1,5	1,76	2,11	0,35
Коэффициент инвестирования	стр.1300 / стр.1100 ф.1	$> 1,0$	2,77	1,77	-1.00
Коэффициент маневренности собственных средств	(стр.1300 - стр.1100) / стр.1300 ф.1	0,2 – 0,5	0,64	0,44	-0,20
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	(стр.1300 - стр.1100) / стр.1200 ф.1	$\geq 0,1$	0,27	0,17	-0,10

Коэффициенты автономии и капитализации несколько отклоняются от рекомендуемых значений, но это объясняется отраслевой принадлежностью Общества. Коэффициент капитализации выше рекомендованных значений – тоже лишь отражает структуру капита-

ла: увеличение значения с 1,76 до 2,11 обусловлено увеличением заемных средств Общества.

Остальные показатели финансовой устойчивости соответствуют рекомендуемым значениям.

Табл. 13. Показатели рентабельности и оборачиваемости

Наименование показателя	Способ расчета	Рекомендуемые значения	31.12.2024 г.	31.12.2025 г.	Отклонения
Рентабельность продаж, %	(стр. 2200 / стр.2110) * 100% ф.2	> 0	3,58	4,58	1,00
Рентабельность собственного капитала, %	ф.2 стр. 2400 / (ф.1 стр.1300 за базовый год + ф.1 стр.1300 годом ранее) * 0,5 * 100%	> 0	56,80	71,15	14,35
Рентабельность активов, %	ф.2 стр. 2400 / (ф.1 стр.1600 за базовый год + ф.1 стр.1600 годом ранее) * 0,5 * 100%	> 0	21,78	24,37	2,59
Оборачиваемость активов	ф.2 стр. 2110 / (ф.1 стр.1600 за базовый год + ф.1 стр.1600 годом ранее) * 0,5	–	4,93	5,45	0,52
Оборачиваемость оборотных активов	ф.2 стр. 2110/(ф.1 стр.1200 за базовый год+ф.1 стр.1200 годом ранее)*0,5	–	5,64	6,46	0,82

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

Рентабельность продаж в 2025 году выросла на 1% относительно 2024 года и составила 4,58% (каждый рубль продаж принес в 2025 году 4,58 копейки чистой прибыли).

Рентабельность собственного капитала составила в отчетном году 71,15% (каждый привлеченный рубль собственных средств позволил получить 71,15 рубля чистой прибыли), что превышает прошлогодний показатель.

Рентабельность активов за отчетный период также выросла. Основной фактор повышения рентабельности - увеличение чистой прибыли (на 294 млн руб. относительно 2024 года).

Показатели оборачиваемости показывают, что эффективность использования активов Общества выросла. В 2025 году на каждый рубль оборотных активов было продано товаров и услуг на сумму 6,46 рубля, тогда как в 2024 году – на 5,64 рубля.

В целом анализ финансового состояния свидетельствует об эффек-

тивной работе Общества, его платежеспособность и финансовая устойчивость не вызывают сомнений.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях надежного исполнения функций гарантирующего поставщика Общество непрерывно осуществляет инвестиционные вложения. В отчетном году их общая стоимость составила 523 млн руб. Развитие этого направления деятельности Общества позволяет улучшить качество оказываемых услуг, оптимизировать затраты в целях обеспечения необходимыми ресурсами и достичь более высоких результатов для дальнейшего развития.

Итоги финансово-экономической деятельности Общества в отчетном году сделали возможным для реализации инвестиционной программы использовать собственные источники финансирования без привлечения заемных средств.

Табл. 14. Результаты реализации инвестиционной программы в 2025 г., тыс. руб.

Наименование проекта	Сумма
Создание интеллектуальной системы учета электрической энергии (ИСУЭ)	423 639
Замена серверного оборудования (ИТ-проект)	60 017
Расширение функционала личного кабинета и мобильного приложения для потребителей электроэнергии, лицензии и права на использование программного обеспечения	20 477
Поставка автотранспорта	12 049
Другие проекты	7 054
Всего:	523 236

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА

Приоритетным направлением инвестиционной программы в 2025 году по-прежнему являлось создание ИСУ электрической энергии в многоквартирных домах в зоне деятельности гарантирующего поставщика ПАО «Пермэнергосбыт». За отчетный год установлено 45 731 шт. систем учета на сумму 424 млн руб.

Очень важным аспектом развития Общества является усиление информационной безопасности. Кроме того, в действующих экономических условиях возникла потребность импортозамещения. Для достижения вышеназванных задач Обществом приобретены дополнительные мощности и системы информационной безопасности. За отчетный год введены в эксплуатацию новое серверное оборудование в сумме 60 млн руб. и нематериальные активы в сумме 20 млн руб.

Продолжается программа обновления транспортного парка в целях повышения эффективности и безопасности его использования. В отчетном году приобретено 9 транспортных единиц на сумму 12 млн руб.

В целях повышения стандартов обслуживания потребителей и улучшения его характеристик в офисных помещениях подразделений Общества выполнены работы по капитальному ремонту административных зданий, модернизации системы видеонаблюдения и систем охранно-пожарной сигнализации, монтажу системы кондиционирования.

В дальнейшем все описанные тенденции инвестиционной деятельности Общества будут также широко развиваться, уже определены конкретные их направления на ближайшие 2 года, что обеспечит эффективное обслуживание потребителей электроэнергии.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ
ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Табл. 15. Расходы на топливно-энергетические ресурсы в 2025 году

Вид топлива	Единица измерения	Расходы в натуральном выражении	Затраты, тыс. руб. (без НДС)
Продукты нефтепереработки	л	253 361	13 154
Газ природный	тыс. м³	102	825
Теплоэнергия	Гкал	1 633	3 354
Электроэнергия	млн кВт·ч	2	8 985
Всего:			26 319

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице 15, в отчетном году не потреблялись и не использовались Обществом.

ПРИОРИТЕТНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОБЩЕСТВА



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.
ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ
И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление – система принципов, норм и правил, в соответствии с которыми осуществляется управление и контроль в Обществе, отражающая взаимодействие между акционерами, Советом директоров и менеджментом Компании, а также ее работниками и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

ПАО «Пермэнергосбыт» придерживается следующих принципов корпоративного управления: защита прав и интересов акционеров путем предварительного урегулирования и разрешения возникающих конфликтов интересов; равное отношение ко всем группам акционеров, обеспечение каждому из них одинаково эффективную защиту в случае нарушения их прав; прозрачность и информационная открытость для всех заинтересованных сторон, путем своевременного раскрытия информации об Обществе, его финансовом положении, экономических показателях; подотчетность, совершение сделок в интересах Общества и его акционеров с целью увеличения прибыли и стоимости активов. Мы выстраиваем партнерские отношения с работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда, а также строго соблюдаем их законные права.

В своей деятельности ПАО «Пермэнергосбыт» соблюдает требования российского законодательства об акцио-

нерных обществах, руководствуется рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 г., и рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами (Письмо Банка России № 06-52/2463 от 10.04.2014 г.).

Информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержится в приложении к годовому отчету ПАО «Пермэнергосбыт» за 2025 год – отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ([Приложение № 1](#)).

Совет директоров ПАО «Пермэнергосбыт» заявляет о приверженности принципам Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 г., а также о соблюдении этих принципов (полностью или частично).

При несоблюдении или частичном несоблюдении некоторых стандартов и принципов Кодекса корпоративного управления, мы предоставляем объяснения, по каким причинам те или иные стандарты Кодекса не соблюдены, а также какие мероприятия предпринимаются нами для соблюдения интересов акционеров и иных заинтересованных лиц в корпоративных отношениях.

Структура корпоративного управления регламентирована следующими документами ПАО «Пермэнергосбыт»:

Устав Общества;

Положение об общем собрании акционеров Общества;

Положение о Совете директоров Общества;

Положение о Ревизионной комис-

сии Общества;

Положение о Комитете по стратегии;

Положение о Комитете по аудиту и рискам;

Положение о внутреннем аудите;

Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля.

Указанные документы являются общедоступными и могут быть предоставлены по запросу любого акционера. С документами можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет: www.permenergosbyt.ru.

В 2025 году в рамках корпоративного управления были реализованы следующие наиболее существенные действия:

- 19 мая состоялось годовое заседание общего собрания акционеров ПАО «Пермэнергосбыт» по итогам 2024 года. Помимо рассмотрения традиционных вопросов повестки дня ГЗОСА, таких как утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, назначение аудиторской организации и решение вопроса о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов по итогам 2024 отчетного года, были утверждены новые редакции Устава ПАО «Пермэнергосбыт», Положения об общем собрании акционеров и Положения о Совете директоров Общества.

- 9 декабря 2025 г. было проведено внеочередное общее собрание акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам 9 месяцев 2025 года.

Совет директоров Общества в отчетном году занимался в основном вопросами контроля за эффективностью текущего управления ПАО «Пермэнергосбыт», финансово-хозяйственной деятельности Общества посредством утверждения бизнес-плана Общества на 2025 год, ключевых показателей эффективности и отчетов Генерального директора о выполнении утвержденных показателей; рассмотрел вопросы управления рисками и внутреннего контроля, вопросы деятельности службы внутреннего аудита, вопросы, связанные с проведением годового и внеочередного общего собрания акционеров, вопросы об избрании членов Комитета по стратегии и Комитета по аудиту и рискам, рассмотрел ряд вопросов, связанных с деятельностью дочерних компаний.

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ. ОТЧЕТ О
СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ
ПРИНЦИПОВ И
РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ. ОТЧЕТ О
СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ
ПРИНЦИПОВ И
РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ



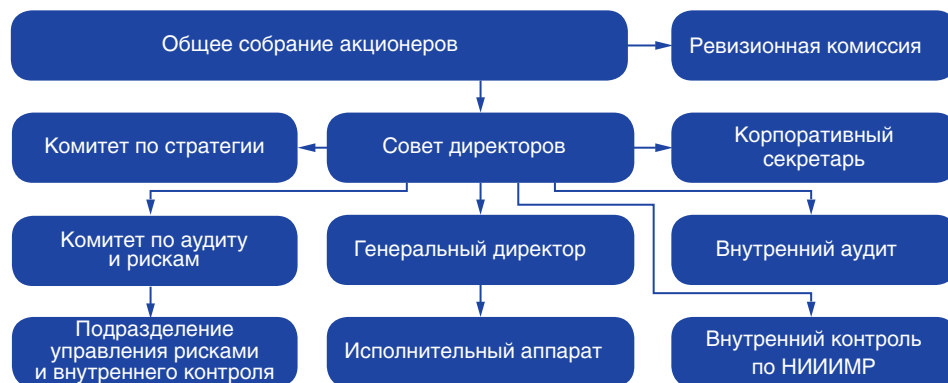
ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА



ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

Органами ПАО «Пермэнергосбыт» являются общее собрание акционеров, Совет директоров Общества и единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор.



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высший орган ПАО «Пермэнергосбыт» – общее собрание акционеров.

С вопросами, относящимися к компетенции общего собрания акционеров, можно ознакомиться в Уставе ПАО «Пермэнергосбыт» (статья 10), размещенном на сайте Общества: www.permenergosbyt.ru/ustav.

Годовое заседание общего собрания акционеров ПАО «Пермэнергосбыт» проводится ежегодно в сроки, установленные действующим законодательством. Проведение годового заседания общего собрания акционеров предоставляет Обществу возможность не реже одного раза в год информировать своих акционеров о деятельности Компании за отчетный период, о достигнутых результатах и планах, привлекать их к обсуждению и принятию решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании.

Нормы, регулирующие подготовку и проведение заседания или заочного голосования для принятия решений общим собранием акционеров Общес-

тва, содержатся в Положении об общем собрании акционеров ПАО «Пермэнергосбыт», утвержденном ГЗОСА 19.05.2025 г.: www.permenergosbyt.ru/polozhenie-ob-obshchem-sobranii-aktsionerov.

Процедура проведения заседания или заочного голосования для принятия решений общим собранием акционеров позволяет обеспечить всем акционерам Общества равные возможности для участия и реализации своих прав, любой акционер имеет право голоса при принятии решений общим собранием акционеров лично или через своего представителя.

Годовое заседание общего собрания акционеров ПАО «Пермэнергосбыт» проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года.

19 мая 2025 года состоялось годовое заседание общего собрания акционеров ПАО «Пермэнергосбыт» по итогам 2024 года.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ
ОБЩЕСТВА

Табл. 16. Информация о годовом заседании общего собрания акционеров Общества 19.05.2025 г.

Вид собрания	Годовое
Способ принятия решений общим собранием	Заседание
Дата проведения	19.05.2025 г.
Повестка дня	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об утверждении годового отчета ПАО «Пермэнергосбыт» за 2024 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Пермэнергосбыт» за 2024 год; 2. О распределении прибыли ПАО «Пермэнергосбыт», в том числе о выплате (объявлении) дивидендов и убытков ПАО «Пермэнергосбыт» по результатам 2024 отчетного года; 3. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт»; 4. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО «Пермэнергосбыт»; 5. О назначении аудиторской организации Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ); 6. О назначении аудиторской организации Общества для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Общества за 2025 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО); 7. Об утверждении Устава Публичного акционерного общества «Пермская энергосбытовая компания» в новой редакции; 8. Об утверждении Положения об общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «Пермская энергосбытовая компания» в новой редакции; 9. Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Пермская энергосбытовая компания» в новой редакции.

09 декабря 2025 года было проведено внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Пермэнергосбыт».

Табл. 17. Внеочередное общее собрание акционеров Общества 09.12.2025 г.

Вид собрания	Внеочередное
Способ принятия решений общим собранием	Заочное голосование
Дата проведения	09.12.2025 г.
Повестка дня	1. О выплате (объявлении) дивидендов по акциям Общества по результатам девяти месяцев 2025 отчетного года.

По итогам внеочередного общего собрания акционеров было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным именным акциям и привилегированным акциям типа А Общества по итогам 9 месяцев 2025 отчетного года в размере 26,0 руб.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ
ОБЩЕСТВА****СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Совет директоров обеспечивает общее руководство деятельностью ПАО «Пермэнергосбыт», утверждение приоритетных направлений деятельности Компании, бизнес-плана на отчетный период, рассматривает отчеты о выполнении финансово-хозяйственной деятельности Общества, контролирует исполнение решений, принятых общим собранием акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность в пределах полномочий, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», другими нормативными актами РФ, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

С вопросами компетенции Совета директоров, можно ознакомиться в статье 15 Устава ПАО «Пермэнергосбыт», размещенном на сайте: www.permenergosbyt.ru/ustav.

Члены Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт» избираются общим собранием акционеров Общества кумулятивным голосованием (избранными считаются кандидаты, набравшие наибольшее количество голосов).

В состав Совета директоров Общества входит 9 (девять) членов Совета директоров.

Совет директоров состоит из директоров, обладающих высокой профессиональной квалификацией и опытом, что позволяет эффективно решать все поставленные перед ним задачи.

Состав Совета директоров Общества, избранный на ГОСА **15.05.2024 года**, который осуществлял работу до

19.05.2025 года:

Уринсон Яков Моисеевич – Председатель Совета директоров

Елов Андрей Альфредович

Киташев Андрей Владимирович

Киташев Михаил Андреевич

Леньков Роман Николаевич

Луцевич Андрей Сергеевич

Дашко Карина Владимировна

Семенов Алексей Борисович

Чернявская Юлия Борисовна

19.05.2025 года ГЗОСА был избран новый состав Совета директоров Общества:

Уринсон Яков Моисеевич - Председатель Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 30.06.2008/19.05.2025.

Чернявская Юлия Борисовна – заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 22.01.2010/19.05.2025.

Елов Андрей Альфредович – член Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 30.06.2008/19.05.2025.

Киташев Андрей Владимирович – член Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 28.05.2009/19.05.2025.

Киташев Михаил Андреевич – член Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 25.06.2014/19.05.2025.

Леньков Роман Николаевич – член Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 28.05.2009/19.05.2025.

Луцевич Андрей Сергеевич – член Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 11.06.2021/19.05.2025.

Дашко Карина Владимировна – член Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 11.05.2023/19.05.2025.

Семенов Алексей Борисович – член Совета директоров ПАО «Пермэнергосбыт».

госбыт».

Образование: высшее, профессиональное.

Дата первого/последнего избрания: 01.11.2019/19.05.2025.

В 2025 году к членам Совета директоров Общества исков предъявлено не было.

Корпоративный секретарь

Деятельность регламентирована Положением о Корпоративном секретаре (утверждено Советом директоров Общества 01.08.2008 г.).

Корпоративный секретарь избирается Советом директоров большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании. Должность Корпоративного секретаря является выборной.

Корпоративный секретарь подчиняется в своей деятельности непосредственно Председателю Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь обеспечивает работу Совета директоров Общества, общего собрания акционеров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, осуществляет организационное, информационное и документарное обеспечение деятельности Совета директоров и его Комитетов, осуществляет подготовку проектов внутренних документов Общества, утверждение которых относится к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, реализует иные функции, связанные с обеспечением и организацией деятельности общего собрания акционеров, Совета директоров Общества и его Комитетов.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

Пятунина Елена Александровна – Корпоративный секретарь ПАО «Пермэнергосбыт».

Е. А. Пятунина акциями ПАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: такие сделки не совершались.

Дата первого/последнего избрания: 18.07.2008/30.05.2024.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

За отчетный период было проведено 4 заседания и 12 заочных голосований.

Табл. 18. Участие членов Совета директоров в работе Совета директоров в 2025 году

Члены Совета директоров	Заседания	Заочные голосования
Дашко К. В.	4/4	12/12
Елов А. А.	4/4	12/12
Киташев А. В.	4/4	12/12
Киташев М. А.	4/4	12/12
Леньков Р. Н.	4/4	12/12
Луцевич А. С.	4/4	12/12
Уринсон Я. М.	4/4	12/12
Чернявская Ю. Б.	4/4	12/12
Семенов А. Б.	4/4	12/12

Материалы по вопросам повестки дня заседаний или заочных голосований всем членам Совета директоров направляются в сроки, установленные Положением о Совете директоров Общества.

Основной вектор работы Совета директоров в отчетном году - контроль за эффективностью текущего управления Обществом, осуществляемого Генеральным директором, посредством утверждения бизнес-плана и выполнения показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества

на 2025 год, корректировка работы менеджмента для обеспечения достижения плановых показателей деятельности Компании. Все запланированные годовые показатели были успешно выполнены. В процессе подготовки к проведению годового заседания общего собрания акционеров по итогам 2024 года Советом директоров были утверждены кандидатуры для голосования по выборам на ГЗОСА Совета директоров и Ревизионной комиссии, предоставлены рекомендации по утверждению годовой бухгалтерской отчетности и годово-

го отчета Общества, распределению прибыли за 2024 год, а также даны предложения по утверждению новой редакции Устава, Положения о Совете директоров, Положения об общем собрании акционеров.

В 2025 году Совет директоров утвердил бизнес-план Общества на 2025 год; программу оказания спонсорской помощи на год; рассмотрел и утвердил отчет о функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Пермэнергосбыт» за 2024 г., план деятельности внутреннего аудита на 2025 г.; одобрил участие Общества в Ассоциации Региональных расчетных центров, рассмотрел вопросы, связанные с проведением внеочередного общего собрания акционеров Общества, программу страховой защиты Общества на 2026 год и ряд других документов, а также одобрил ряд сделок для текущей деятельности Компании.

Порядок определения размера вознаграждения и компенсации расходов, выплачиваемых членам Совета директоров, определены Положением «О выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Пермская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций», утвержденном ГОСА 15.05.2024 г. www.permenergosbyt.ru/polozhenie-o-sovete-direktorov.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам календарного квартала.

Члену Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с учас-

тием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т. д.) в размерах, указанных в Положении.

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Для более детальной проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, либо изучаемых Советом директоров, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и Генеральному директору Общества формируются Комитеты Совета директоров.

Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий Комитетов Совета директоров определяются Положениями о соответствующих Комитетах, утверждаемыми Советом директоров. Состав каждого конкретного Комитета определяется решением Совета директоров Общества.

В ПАО «Пермэнергосбыт» действуют 2 Комитета Совета директоров: Комитет по стратегии и Комитет по аудиту и рискам.

Комитет по стратегии.

Комитет по стратегии является консультативно-совещательным органом Совета директоров, который призван играть основную роль в определении стратегических целей и планов в деятельности Общества, контроль исполнения стратегических целей и задач в Обществе. Деятельность Комитета осуществляется в соответствии с Положением о Комитете по стратегии, размещенном на сайте: www.permenergosbyt.ru/polozhenie-o-sovete-direktorov.

Персональный состав Комитета формируется из числа членов Совета

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

директоров Общества в составе не менее 3 (Трех) и не более 5 (Пяти) человек на первом заседании Совета директоров Общества нового состава на срок до избрания следующего состава Совета директоров Общества.

Количественный состав Комитета по стратегии составляют 3 человека.

В состав Комитета по стратегии, избранный 30.05.2024 г., так же, как и в состав Комитета, избранный 03.06.2025 г., входили следующие члены Совета директоров:

Леньков Роман Николаевич - **Председатель Комитета**;

Члены Комитета:

Уринсон Яков Моисеевич;
Луцевич Андрей Сергеевич.

В 2025 году состоялось 6 заседаний и 1 заочное голосование Комитета по стратегии.

Табл. 19. Участие членов Совета директоров в работе Комитета по стратегии

Члены Комитета	Заседания	Заочные голосования
Уринсон Я. М.	6/6	1/1
Леньков Р. Н.	6/6	1/1
Луцевич А. С.	6/6	1/1

В отчетном периоде на заседаниях Комитета по стратегии в основном рассматривались вопросы, связанные с финансово-хозяйственной деятельностью дочерних компаний ПАО «Пермэнергосбыт».

Комитет по аудиту и рискам.

Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров, который осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, анализ эффективности процедур внутреннего контроля и аудита, анализ управления рисками и внутреннего контроля Общества, подготовку предложений по их совершенствованию Совету директоров Общества при принятии решений по данным вопросам, а также предварительное рассмотрение иных вопросов в соответствии с компетенцией Комитета, определенной о Комитете по аудиту и рис-

кам www.permenergosbyt.ru/polozhenie-o-sovete-direktorov.

Количественный состав Комитета по аудиту и рискам составляют 3 человека. В состав Комитета по аудиту и рискам, избранный на период с 30.05.2024 до 03.06.2025 г., а затем и с 03.06.2025 входили следующие члены Совета директоров:

Председатель Комитета - Леньков Роман Николаевич;

Члены Комитета:

Елов Андрей Альфредович;
Дашко Карина Владимировна.

За 2025 год состоялось 2 заседания и 1 заочное голосование.

Табл. 20. Участие членов Совета директоров в работе Комитета по аудиту и рискам

Члены Комитета	Заседания	Заочные голосования
Дашко К. В.	2/2	1/1
Елов А. А.	2/2	1/1
Леньков Р. Н.	2/2	1/1

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом в 2025 году:

- Предварительное рассмотрение отчета о функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Пермэнергосбыт» за 2024 год;
- Рассмотрение результатов работы Ревизионной комиссии по итогам 2024 года;
- Утверждение плана-графика мероприятий по реализации системы управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Пермэнергосбыт» на 2025 год;
- О предварительном рассмотрении плана деятельности внутреннего аудита Общества на 2025 год;
- Об утверждении реестра ключевых рисков в ПАО «Пермэнергосбыт»;
- О предварительном рассмотрении карты ключевых рисков ПАО «Пермэнергосбыт»;
- О предварительном рассмотрении показателей риск-аппетита.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

С 01.07.2014 г. функции Генерального директора осуществляет **Шершаков Игорь Валерьевич**.

Образование: высшее, профессиональное.

И. В. Шершаков акциями ПАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: такие сделки не совершались.

Генеральный директор подотчетен в своей деятельности Совету директоров и общему собранию акционеров Общества.

С вопросами, относящимися к компетенции Генерального директора, можно ознакомиться в Уставе ПАО «Пермэнергосбыт» (статья 21), размещенном на сайте: www.permenergo-sbyt.ru/ustav.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании или заочном голосовании. Прекращение полномочий Генерального директора осуществляется по основаниям, установленным законодательством и трудовым договором.

Условия трудового договора с Генеральным директором определяются Советом директоров Общества. Положение о материальном стимулировании высших менеджеров Общества, утвержденное Советом директоров Общества 23.08.2022 г., регулирует вопросы материального стимулирования (протоколом №326 от 02.04.2025 г. Советом директоров утверждена новая редак-

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ
ОБЩЕСТВА

ция Положения о материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Пермэнергосбыт»).

Вознаграждение Генерального директора состоит из должностного оклада и премий за достижение высоких показателей деятельности Общества. Ключевые показатели эффективности утверждаются Советом директоров Общества ежегодно.

ПРАВЛЕНИЕ

Коллегиальный исполнительный орган (Правление) не создан в ПАО «Пермэнергосбыт».

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В целях осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества собрание акционеров Общества ежегодно избирает Ревизионную комиссию.

С вопросами, относящимися к компетенции Ревизионной комиссии, можно ознакомиться в Уставе ПАО «Пермэнергосбыт» (статья 22), разме-

щенном на сайте: www.permenergo-sbyt.ru/ustav.

Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Пермэнергосбыт», утвержденном решением внеочередного общего собрания акционеров Общества 27 декабря 2008 года, определены основные задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества. Положением также детализованы полномочия, порядок организации работы Ревизионной комиссии, порядок проведения ее заседаний, порядок проведения ревизионных проверок.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия составляет заключение.

В соответствии с Уставом Общества количественный состав Ревизионной комиссии ПАО «Пермэнергосбыт» включает в себя 5 (пять) человек.

В отчетном году в состав Ревизионной комиссии ПАО «Пермэнергосбыт» входили следующие лица:

Табл. 21. Состав Ревизионной комиссии с 15.05.2024 г. до 19.05.2025 г.

Ф.И.О
Егоров Александр Николаевич
Авдони娜 Татьяна Владимировна
Орлова Наталья Николаевна
Чирухин Владимир Сергеевич
Коринская Инна Александровна

Члены Ревизионной комиссии акциями ПАО «Пермэнергосбыт» не владеют. За период с 15.05.2024 г. до 19.05.2025 г. исков к членам Ревизионной комиссии предъявлено не было.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

Табл. 22. Состав Ревизионной комиссии с 19.05.2025 г.

Ф.И.О
Степовик Дарья Александровна
Егоров Александр Николаевич
Чирухин Владимир Сергеевич
Орлова Наталья Николаевна
Коринская Инна Александровна

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Пермская энергосбытовая компания» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденном ГОСА 26.05.2017 г., за участие в проверке (ре-визии) финансово-хозяйственной дея-тельности члену Ревизионной комис-сии Общества выплачивается единов-ременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной десяти МРОТ, установленным Федеральным законом «О минимальном размере оплаты тру-да», действующим на день выплаты.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей тридцати МРОТ, установлен-ных Федеральным законом «О мини-мальном размере оплаты труда», действующих на день выплаты.

Порядок и сроки выплаты дополни-тельного вознаграждения определяют-ся Советом директоров Общества.

Размер вознаграждений, выплачи-ваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества в соответствии с указанным Положением, увеличивается на 50%.

Кроме того, в соответствии с ука-

занным Положением члену Ревизион-ной комиссии Общества компенсиру-ются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возме-щения командировочных расходов.

Сумма вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества за 2025 год составила 865 833 руб.

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Основная цель внутреннего аудита - содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управле-ния Обществом, что достигается путем совершенствования его финансово-хозяйственной деятельности с помощью системного и последователь-ного подхода к анализу и оценке внут-реннего контроля, управления риска-ми, а также корпоративного управления как инструментов обеспечения раз-умной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Внутренний аудит решает постав-ленные перед ним задачи, которые определяются с учетом имеющихся в Обществе ресурсов, особенностей и приоритетов деятельности Общества по таким основным направлениям как:

- оценка надежности и эффек-

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

тивности управления рисками и внутреннего контроля;

- оценка корпоративного управления.

Оценка надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля включает в том числе, но не ограничиваясь:

- проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов и структурных подразделений целям Общества, контроль качества, эффективности бизнес-процессов и информационных систем, выявление существенных рисков в рамках проводимого аудита;

- проверку эффективности контрольных процедур и их соразмерности уровню риска, мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;

- проверку обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности;

- проверку эффективности сбора и обмена информацией о рисках внутри Общества для обеспечения надлежащего реагирования на риски;

- проведение анализа информации о реализовавшихся рисках;

- выявление недостатков внутреннего контроля и управления рисками, которые не позволили Обществу достичь поставленных целей;

- оценку результатов внедрения мероприятий и процедур по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию внутреннего контроля и управления рисками;

- проверку соблюдения требо-

ваний законодательства, устава и локальных нормативных документов Общества.

Оценка корпоративного управления включает в том числе, но не ограничиваясь:

- проверку процесса принятия стратегических и операционных решений в Обществе;

- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;

- проверку осуществления надзора за внутренним контролем и управлением рисками;

- проверку обеспечения прав акционеров и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;

проверку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

12 марта 2021 года Советом директоров Общества было утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Пермэнергосбыт» (размещено на сайте: www.permenergosbyt.ru/inve-vnutrennie-dokumenty).

Для реализации функции внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, возглавляемое руководителем внутреннего аудита, который назначается на должность и освобождается от должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директо-

ров Общества, административно подотчетен Генеральному директору Общества и функционально – Совету директоров Общества.

С 23.12.2022 г. руководителем подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе, является

Мальцева Ирина Александровна.

Образование: высшее, профессиональное.

И. А. Мальцева акциями ПАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

Комитет по аудиту и рискам Общества предварительно рассматривает все вопросы, связанные с деятельностью внутреннего аудита в соответствии с полномочиями, определенными Положением о внутреннем аудите ПАО «Пермэнергосбыт» и Положением о Комитете по аудиту и рискам.

Генеральный директор Общества в целях обеспечения административной подотчетности руководителя внутреннего аудита:

- получает отчеты о деятельности внутреннего аудита;
- оказывает поддержку во взаимодействии с подразделениями Общества;
- осуществляет администрирование политик и процедур деятельности внутреннего аудита.

В 2025 году указанное подразделение в соответствии с планом, утвержденным Советом директоров Общества, осуществило проверку устранения замечаний и выполнению рекомендаций, выданных по результатам внутреннего аудита по итогам 2024 года, проводило выборочную независимую оценку

выполнения контрольных процедур ряда бизнес-процессов Общества, оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, проверку корпоративного управления.

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕМУ КОНТРОЛЮ

СУРiВК - совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, устава и внутренних документов Общества, своевременной подготовки достоверной отчетности.

Задачами СУРiВК являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов Общества;
- выявление рисков и управление такими рисками;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности Общества;
- контроль соблюдения законодательства, требований органов регулирования и надзора, а также внутренних политик, регламентов и процедур

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ ОБЩЕСТВА

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ
ОБЩЕСТВА**

Общества.

Действующее Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Пермэнергосбыт» утверждено 12.03.2021 г. Советом директоров.

С 28.04.2021 г. на должность руководителя отдела управления рисками и внутреннего контроля Советом директоров утверждена

**Любимова Екатерина
Владимировна**

Образование: высшее, профессиональное.

Е. В. Любимова акциями ПАО «Пермэнергосбыт» не владеет.

В отчетном году отдел управления рисками и внутреннего контроля осуществляет свою деятельность в соответствии с планом-графиком мероприятий по реализации системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Пермэнергосбыт» на 2025 год, утвержденным 06.06.2025 г.

В 2025 году подразделением велась работа по двум ключевым функциям:

- управление ключевыми рисками Общества, включало в себя: выявление, идентификацию рисков и оценку рисков; мониторинг мер по снижению рисков регулярную актуализация реестра рисков; формирование показателей риск-аппетита Общества и утверждение годового отчета о функционировании и эффективности СУРиВК Общества;
- организация процессов внутреннего контроля включала в себя определение бизнес-процессов, подлежащих оценке; заполнение владельцами процессов матриц контрольных процедур; проведение самооценки эффек-

тивности этих процессов; разработку плана по устранению выявленных недостатков и контроль за их последующим исправлением.



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ



ЦЕННЫЕ БУМАГИ
И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «Пермэнергосбыт» составляет 154 584 495 рублей и состоит из:

- 36 210 960 именных обыкновенных бездокументарных акций номинальной стоимостью 3,25 рублей каждая;
- 11 353 500 именных привилегированных типа А бездокументарных акций номинальной стоимостью 3,25 рублей каждая.

В 2025 году размер уставного капитала Общества не менялся.

Табл. 23. Структура акционерного капитала ПАО «Пермэнергосбыт» на 31.12.2025 г.

Вид лицевого счета	Количество обыкновенных акций, шт.	Количество привилегированных акций, шт.	Всего акций, шт.	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
1. Юридические лица (счетов 25), в том числе:	19 587 845	9 355 015	28 942 860	60,85	54,09
Номинальные держатели (счетов: 1)	19 577 808	9 313 290	28 891 098	60,74	54,06
2. Физические лица (счетов: 3 813)	16 623 115	1 998 485	18 621 600	39,15	45,91
Итого (счетов: 3 838)	36 210 960	11 353 500	47 564 460	100,00	100,00

Доля собственности субъектов Российской Федерации в уставном капитале ПАО «Пермэнергосбыт» составляет 0,003%.

Обращение акций на рынке

Ценные бумаги ПАО «Пермэнергосбыт» включены ПАО «Московская биржа» в список ценных бумаг, допущенных к организованным торгам (Третий уровень листинга).

Идентификационные признаки ценных бумаг:

акции именные обыкновенные бездокументарные, регистрационный номер выпуска ценных бумаг эмитента и дата его государственной регистрации: 1-01-55084-Е, 21 июня 2005 года, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0ET123; международный код классификации финансовых инструментов (CFI) – ESVXFR.

акции именные привилегированные типа А бездокументарные, регистрационный номер выпуска ценных бумаг эмитента и дата его государственной регистрации: 2-01-55084-Е, 21 июня 2005 года, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0ET156; международный код классификации финансовых инструментов (CFI) – EPXXXR.

Рыночная капитализация

Рыночная капитализация представлена в сумме по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по данным Московской биржи.

Данные представлены в сумме по обыкновенным и привилегированным акциям Общества за последние 10 лет.

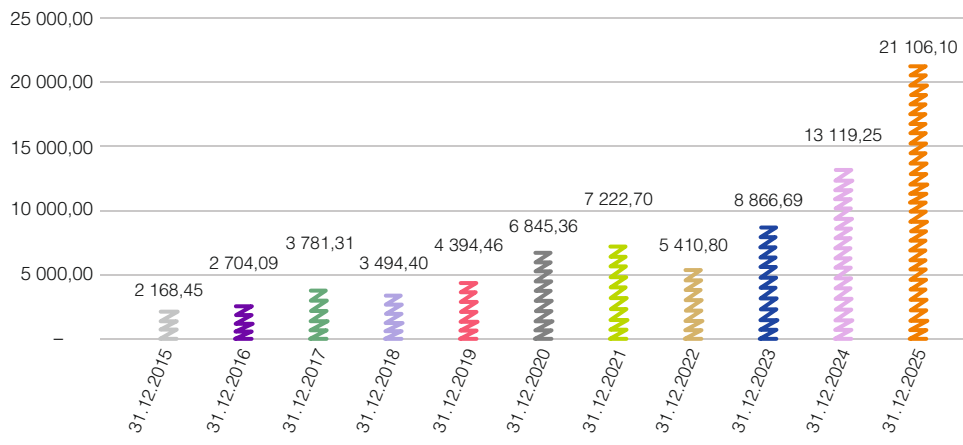
ЦЕННЫЕ БУМАГИ
И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Рис. 11. Капитализация за период с 2015 - 2025 г., млн руб.

Реестродержатель ПАО «Перм-энергосбыт»

Реестродержателем Общества является Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.», в г. Перми – Пермский филиал АО «НРК - Р.О.С.Т.».

АО «НРК - Р.О.С.Т.» выдана лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13976-000001 от 03.12.2002 г.

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания

Р.О.С.Т.» – универсальный высокотехнологичный регистратор, с 1996 года предоставляющий передовые комплексные продукты и услуги по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг, сопровождению и реализации корпоративных действий акционерных обществ, взаимодействию с акционерами.

Между реестродержателем и Обществом заключен договор на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг от 23 ноября 2010 года.



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА



ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ
ОБЪЯВЛЕННЫХ
(НАЧИСЛЕННЫХ)
ДИВИДЕНДОВ
ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И
ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В соответствии с Уставом ПАО «Пермэнергосбыт» решения о выплате дивидендов принимаются общим собранием акционеров Общества, дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Компании.

В соответствии со ст. 7 Устава Общества общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (Десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25 (Двадцать пять) процентов уставного капитала Общества.

При этом, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

Общество не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, если не принято решение о выплате в полном размере дивидендов по привилегированным акциям типа А, размер дивиденда по которым определен пунктом 7.4. Устава.

Табл. 24. Размер дивидендов на 1 акцию за последние три года, руб.

Основание	Период, за который начислены дивиденды	Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию	Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию
Решение ГОСА 11.05.2023 г.	2022 год	15,5	15,5
Решение ГОСА 15.05.2024 г.	2023 год	28,4	28,4
Решение ВОСА 29.12.2024 г.	9 месяцев 2024 года	20,0	20,0
Решение ГЗОСА 19.05.2025 г.	2024 год	37,0	37,0
Решение ВОСА 09.12.2025 г.	9 месяцев 2025 года	26,0	26,0

Табл. 25. Информация о начисленных и выплаченных дивидендах на 31.12.2025 г., тыс. руб.

Период, за который выплачиваются дивиденды	Начислено дивидендов по обыкновенным акциям	Начислено дивидендов по привилегированным акциям	Начислено дивидендов всего	Выплачено дивидендов	Срок исполнения обязательств по выплате
2022 год	561 269,8	175 979,2	737 249,1	735 888,08	06.06.2023 28.06.2023
2023 год	1 028 391,3	322 439,4	1 350 830,7	1 349 841,2	07.06.2024 01.07.2024
9 месяцев 2024 г.	724 219,2	227 070,0	951 289,2	950 366 320,0	24.01.2025 14.02.2025
2024 год	1 339 805,5	420 079,5	1 759 885,0	1 756 768,2	18.06.2025 09.07.2025
9 месяцев 2025 г.	941 484,9	295 191,0	1 236 675,9	-	на 31.12.2025 срок исполнения не наступил

Причины невыплаты части объявленных дивидендов:

- причина невыплаты дивидендов юридическим лицам – отсутствие либо недостаточность данных в реестре владельцев ценных бумаг ПАО «Пермэнергосбыт» о реквизитах банковских счетов;
- причина невыплаты дивидендов физическим лицам - отсутствие либо недостаточность данных в реестре владельцев ценных бумаг ПАО «Пермэнергосбыт» о реквизитах банковского счета и данных для выплаты дивидендов почтовым переводом о почтовом адресе (в случае его отсутствия – адресе регистрации).

Выплата дивидендов по итогам 2022 года прекращена в связи с истечением срока для обращения с требованием о выплате невостребованных дивидендов (3 года). В соответствии с п. 9 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ, по истечении срока трех лет объявленные и невостребованные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

Фактически дивиденды были выплачены в пределах срока исполнения обязательств по их выплате.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ
ОБЪЯВЛЕННЫХ
(НАЧИСЛЕННЫХ)
ДИВИДЕНДОВ
ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ
В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ
«ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ
СДЕЛКАМИ.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ
В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ
«ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ,
В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.



ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ
ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК,
ПРИЗНАВАЕМЫХ В
СООТВЕТСТВИИ С
ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ
«ОБ АКЦИОНЕРНЫХ
ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ
СДЕЛКАМИ.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ
ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК,
ПРИЗНАВАЕМЫХ В
СООТВЕТСТВИИ С
ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ
«ОБ АКЦИОНЕРНЫХ
ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ,
В СОВЕРШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.

ПАО «Пермэнергосбыт» исполняет требования законодательства, установленные в отношении процедур одобрения крупных сделок. В течение 2025 года крупные сделки не совершались.

ПАО «Пермэнергосбыт» исполняет требования законодательства, установленные в отношении процедур одобрения сделок, в совершении которых имелась заинтересованность. В течение 2025 года сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, не совершались.



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА



КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ
ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Кадровая политика в ПАО «Пермэнергосбыт» направлена на привлечение и удержание лучших специалистов, на оптимальный баланс всех процессов, связанных с наймом новых и удержанием эффективных сотрудников, сбалансированность численного и качественного состава кадров, укрепление корпоративной культуры, повышение бренда работодателя и формирование клиентоориентированной среды в Компании, снижение текучести ключевых специалистов.

Общие сведения о численности персонала по категориям.

Списочная численность персонала насчитывает 1 076 работников.

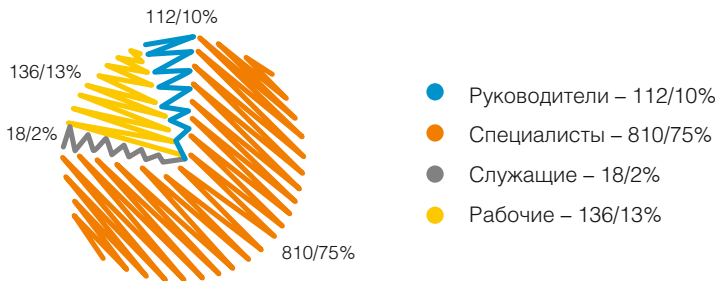


Рис. 12. Структура персонала Общества в 2025 г. по категориям, чел./%.

Возрастной состав работников в сравнении с 2024 годом не претерпел значительных изменений.

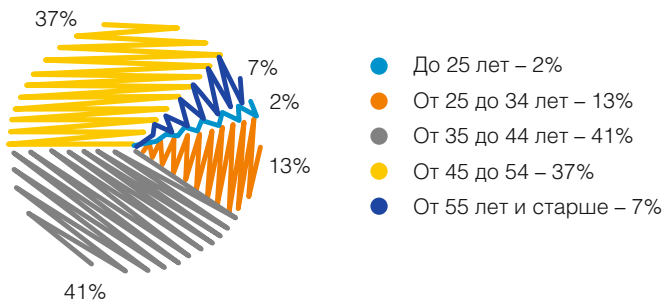


Рис. 13. Структура персонала Компании по возрасту, %

РАЗВИТИЕ И ОБУЧЕНИЕ

ПАО «Пермэнергосбыт» уделяет значительное внимание обучению персонала. Работники Компании ежегодно проходят обучение как в различных образовательных центрах, так и внутреннее обучение силами специалистов Общества.

В 2025 году обучение прошло 736 человек, что составляет 68,2% от общей численности сотрудников Компании.

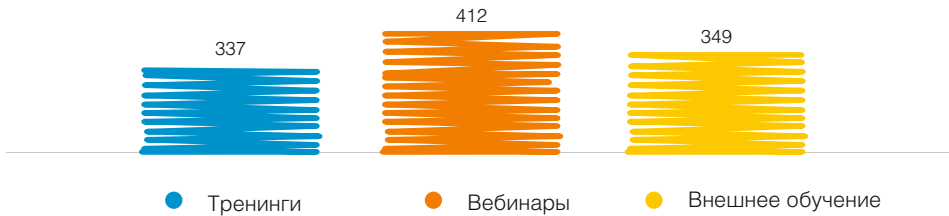


Рис. 14. Развитие персонала Компании, человек

За 2025 г. Компанией проведено следующее количество внутренних вебинаров и тренингов:

Табл. 26. Проведение внутренних вебинаров и тренингов в 2025 г.

Мероприятие	Количество курсов	Количество человеко-курсов
Welcome-тренинг	8 вебинаров	80
Управление стрессом	4 вебинара	81
Управление конфликтами	4 вебинара	83
Электротехнические товары	2 вебинара	15
Азбука продаж	2 тренинга	19
Клиентоориентированность (новички)	2 тренинга	27
Эмоциональный интеллект	2 вебинара	54
Командообразование	4 тренинга	69
Работа в программе АРМ	4 тренинга	74
Тайм-менеджмент	3 вебинара	58
Я-наставник	5 тренингов	68
Эмоциональное выгорание	6 тренингов	77
Азбука продаж ПРАКТИКУМ	3 тренинга	38
Настройка удаленного опроса интеллектуальных ПУ	1 тренинг	16
Клиентоориентированность ПРАКТИКУМ	3 тренинга	35
Работа в программе 1С Управление торговлей	2 тренинга	26
Эффективная команда. Тренинг по управлению конфликтами для руководителей	1 тренинг	11
Ликвидация юридического лица	1 вебинар	25
Особенности заключения договоров в Обществе и Дочерних обществах	1 вебинар	86
Актуальные вопросы судебной и административной практики по качеству энергоснабжения. Взыскание потребителями убытков по причине ненадлежащего качества э/э, в т.ч. ущерба вследствие пожаров	1 вебинар	62
Основные ошибки в работе с актами безучетного потребления	1 вебинар	73
Итого	61	1077

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ
ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

В 2025 году актуализирован и дополнен портфель тренингов, кейсов, материалов, упражнений. К обучению с экспертами в 2025 году подключились специалисты юридической службы, с участием которых проводились следующие вебинары: «Ликвидация юридического лица»; «Особенности заключения договоров в Обществе»; «Актуальные вопросы судебной и административной практики по качеству электроснабжения»; «Основные ошибки в работе с актами безучетного потребления».

В апреле и мае проводилось исследование психологического климата среди сотрудников одного из отделений Общества. В опросе приняли участие 66 человек. По его результатам, с целью снижения текучести персонала, были даны рекомендации руководителям и проведено обучение по западающим компетенциям.

Разработаны новые и актуализированы имеющиеся курсы и видеокурсы в системе дистанционного обучения, среди которых: курс и итоговый тест

«Кассы», обучающие видеокурсы «Управление конфликтами», «Управление стрессом».

Внедрен системный подход в применении инструментов измерения результата и повышения компетенций у сотрудников после обучения: проведено тестирование сотрудников первой линии на знание ассортимента, знание стандартов обслуживания клиентов. После проведения тренингов осуществлялось выборочное подключение в дистанционном формате и отслеживание применения полученных знаний на практике.

Для развития компетенций работников, а также для получения актуальных знаний в части изменения законодательства в области электроэнергетики организован 91 курс внешнего обучения для 169 человек.

В 2025 году прошло 5 аттестационных процедур. 68 % из числа участников успешно прошли аттестацию. Большинство работников были подготовлены к аттестации через институт наставничества.

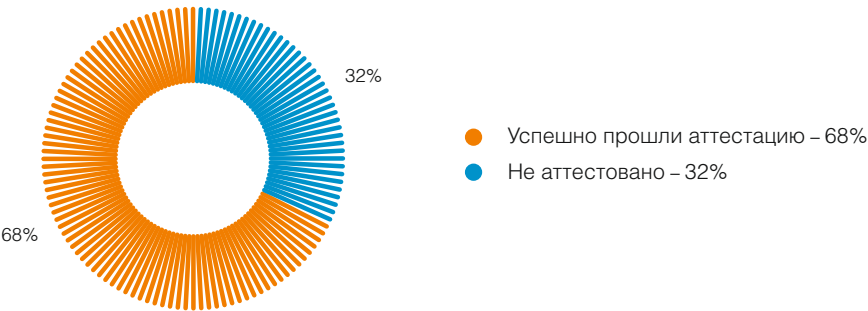


Рис. 15. Результаты аттестации в 2025 г., %

С целью улучшения качества обслуживания клиентов Обществом регулярно проводятся аудиты качества обслуживания. В 2025 году такие аудиты проводились регулярно по утвержденному годовому плану. Всего проведено 30 аудитов: 7 офисов прошли аудит с оценкой «отлично», 17 офисов с оценкой «хорошо», что составляет почти 56% от всего объема. Наблюдается устойчивая положительная динамика

роста качества обслуживания.

Этому способствует постоянный системный подход в повышении качества работы с клиентами: регулярный разбор с отделениями критериев и показателей чек-листа с дальнейшим сопровождением на местах обслуживания, формирование плана мероприятий по корректировке выявленных нарушений, отработка на местах.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

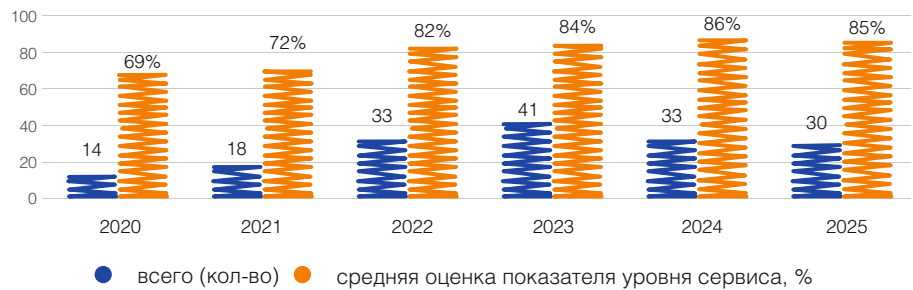


Рис. 16. Динамика качества очного обслуживания клиентов, %

ПОДБОР, УДЕРЖАНИЕ, АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА И КОРПОРАТИВНАЯ СРЕДА

В 2025 году средний срок закрытия вакансий составил 38 дней (1,3 месяца), в 2024 году – 35 дней (1,2 месяца), в 2023 году – 36 дней (1,2 месяца). Проводится постоянная работа со студентами ВУЗов и ССУЗов Пермского края соответствующих специальностей с целью привлечения студентов на работу в Компанию по окончанию учебных заведений. Заключены договоры о сотрудничестве с учебными заведениями Пермского края. В целях развития практики обучения студентов электротехнических специальностей ССУЗов г. Перми на условиях целевого обучения налажено долгосрочное сотрудниче-

ство с Пермским политехническим колледжем им. Славянова.

Проводится регулярная систематическая превентивная работа над причинами текучести персонала для улучшения бренда ПАО «Пермэнергосбыт», как работодателя. В 2025 году текучесть по Компании составила 8,23%. Продолжительность работы сотрудника в Компании увеличилась до 9,95 лет (2024 - 9,65; 2023 – 9,51; 2022 - 8,45).

Мероприятия и инструменты, применяемые управлением по работе с персоналом при работе с текучестью:

Постоянная работа с ростом уровня тревожности и стрессовым состоянием работников в период влияния и изменения внешних обстоятельств и факторов: построение системы комму-

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

никаций с персоналом отделений, отделов и служб – горячая линия, открытые коммуникации.

Работа по формированию благоприятного климата в коллективе: новости о внутренней культуре и ценностях Компании, вежливости, внутренней клиентоориентированности. Формирования устойчивого HR-бренда: успешное участие в рейтинге работодателей России, ведение карьерной страницы с позитивным представлением Общества, как работодателя, участие во внешних мероприятиях в ВУЗах и ССУЗах, карьерных ярмарках и т.д.

На внешнем контуре ведется [работа со студентами ВУЗов и ССУЗов Пермского края](#) соответствующих специальностей, актуализируется карьерная страница на внешнем сайте. Сотрудничество с:

- ВУЗами: ПГНИУ, ПНИПУ, НИУ ВШЭ, Пермский институт (филиал) ФГБОУ ВО РЭУ им. Плеханова;

- ССУЗами: ГБПОУ «Березниковский политехнический техникум», ЦОПП, Пермский политехнический колледж им. Славянова, Пермский химико-технологический техникум, Пермский краевой колледж «Оникс». Проводятся регулярные выезды в учебные заведения крупных городов края, таких как Кунгур, Березники, Соликамск.

[Ежемесячный анализ рынка труда Пермского края](#) с целью предоставления работникам Общества актуальных условий труда и разработки мотивационных программ, адекватных рынку.

На внутреннем контуре, на постоянной основе проводятся опросы мнений, сформировано устойчивое сообщество коллег в [корпоративной группе](#)

[«Вконтакте» с позитивным вовлекающим контентом, количество увеличилось до 925 участников \(2024 год - 860 участников группы\)](#), активностями, познавательными и развлекательными марафонами (ежемесячно). Открыт Telegram-канал для сотрудников Общества «Команда ПАО Пермэнергосбыт».

[Сформированы и активно действуют сообщества по интересам](#): бег, северная ходьба, интеллектуальные игры, танцевальная группа, волейбол, участники Спартакиады.

В 2025 году для сотрудников Общества, в целях укрепления здоровья были проведены, ставшие уже традиционными, следующие спортивные мероприятия:

1. Участие корпоративной команды в федеральном проекте Забег.РФ, в котором участвовали не только основная команда любителей бега Общества, но и новые участники.

2. В чемпионате России по спортивному туризму в сборной команде Пермского края были представлены члены корпоративной команды ПАО «Пермэнергосбыт» в дисциплине «Северная ходьба» (команда ПАО «Пермэнергосбыт» «Энергия Пармы» постоянно тренируется в течение всего года), по результатам которого сборная команда Пермского края заняла 1 место. Команда по северной ходьбе ПАО «Пермэнергосбыт» «Энергия Пармы» была признана победителем (1 место) всероссийского конкурса среди клубов северной ходьбы.

3. Краевой фестиваль северной ходьбы «Пермская прогулка».

4. Участие корпоративной команды

в краевом беговом проекте Пермский марафон.

5. Успешно проведена одиннадцатая Спартакиада для сотрудников Общества, при подготовке к которой для всех заявившихся команд были организованы тренировки по мини-футболу, волейболу и настольному теннису.

Активно поддерживается команда сотрудников Общества, участвующая в корпоративной городской лиге интеллектуальных игр «Квиз, плиз».

Во всех отделениях в течении года проведены корпоративные мероприятия для укрепления сплоченности коллективов – спортивные мероприятия, сплавы, квесты, выезды на природу и прочее.

В апреле 2025 года организовано и успешно проведено юбилейное мероприятие, посвященное 20-летию ПАО «Пермэнергосбыт», где присутствовало 640 сотрудников, были отмечены лучшие сотрудники по итогам предыдущего года.

Организован традиционный конкурс детского рисунка.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Основой реализации социальной политики являются долгосрочные социальные программы, направленные на привлечение и удержание в Компании высококвалифицированного персонала.

С момента образования по настоящее время в Обществе действует Коллективный договор, который предусматривает большую часть социальных льгот и гарантий для сотрудников

Общества. ПАО «Пермэнергосбыт» реализует широкий спектр социальных программ, направленных на поддержку сотрудников и укрепление корпоративной культуры, по следующим направлениям:

- Обеспечение здоровья сотрудников (добровольное медицинское страхование, спортивные мероприятия, частичная компенсация стоимости работникам лечебно-оздоровительных путевок в санатории и профилактории).
- Жилищная поддержка (компенсация ипотечных процентов в сложных жилищных условиях).
- Поддержка семей с детьми (частичная компенсация затрат на содержание детей, посещающих детские дошкольные учреждения, ежемесячные выплаты одиноким родителям и многодетным семьям, компенсация детских оздоровительных путевок в детские лагеря).
- Забота о пенсионерах (материальная помощь в сложных жизненных обстоятельствах, выплата единовременного характера ко дню пожилого человека и ко дню энергетика).

Системный подход в решении задач позволяет нам выстраивать единый подход в управлении персоналом, укреплять бренд работодателя, повышать мотивацию и вовлеченность сотрудников, увеличивать привлекательность рабочих мест.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ
ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА



**ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ
ОБЩЕСТВА**

Основными стратегическими задачами Общества на ближайшую перспективу являются:

1. Сохранение статуса гарантирующего поставщика и лидирующей доли на рынке сбыта электроэнергии.
2. Усиление конкурентоспособности в нерегулируемых видах деятельности (продажа товаров и предоставление сопутствующих услуг).
3. Оптимизация операционных затрат и ключевых внутренних процессов за счет дальнейшей автоматизации бизнес-процессов.
4. Системное повышение качества обслуживания через внедрение современных технологий и совершенствование стандартов обслуживания.
5. Расширение географического присутствия по предоставлению агентских услуг в сфере ЖКХ и диверсификация портфеля товаров и услуг для повышения лояльности клиентов.
6. Развитие дополнительных видов деятельности.
7. Обеспечение соответствия деятельности актуальным законодательным и регуляторным требованиям.

Указанные задачи позволят усилить позиции Общества на рынке, повысят операционную эффективность и устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Ключевые меры для достижения целей:

1. Внедрение эффективных механизмов работы с дебиторской задолженностью для укрепления платежной дисциплины.

2. Комплексная автоматизация процессов взаимодействия с клиентами.

3. Развитие функционала личного кабинета и мобильного приложения для повышения скорости и удобства обслуживания.

4. Привлечение новых клиентов за счет диверсификации предлагаемых услуг, реализации партнерских программ и разработки целевых предложений (включая поддержку на оптовом рынке и расширение ассортимента).

5. Организация обучения и переквалификации персонала для эффективного освоения новых навыков с целью перераспределения ресурсов на новые и смежные направления.

6. Внедрение цифровых инновационных решений для повышения производительности труда и снижения операционной нагрузки на сотрудников.

7. Переход на электронный документооборот для сокращения издержек и минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Предлагаемый комплекс мер представляет собой целостную стратегию, которая сочетает классические приоритеты по удержанию рыночных позиций с ответом на новые вызовы: цифровую трансформацию, ориентацию на клиента и диверсификацию деятельности. Стратегия разработана для достижения главного результата — построение более устойчивой, адаптивной и эффективной бизнес-модели, способной обеспечить рост в долгосрочной перспективе.



ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ



СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ
ОБЩЕСТВО «ПЕРМСКАЯ ЭНЕРГО-
СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»
(ПАО «ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ»)****Банковские реквизиты Общества:**

ОКПО 77013160, ОГРН 1055902200353
ИНН 5904123809, КПП 590401001
Р/сч. № 40702810449000101648,
К/сч. № 30101810900000000603
ВОЛГО-ВЯТСКИЙ БАНК ПАО
«СБЕРБАНК», БИК 042202603

Адрес:

Россия, 614007, Пермский край,
г. Пермь, ул. Тимирязева, 37

Место нахождения Общества:

Российская Федерация, Пермский
край, г. Пермь

Телефоны:

Тел. (342) 262-88-92,
факс (342) 262-89-21
Электронная почта:
Kanc@energос.perm.ru

Официальный сайт:

www.permenergосbyт.ru

Генеральный директор

Шершаков Игорь Валерьевич
Приемная: (342) 262-88-92

Корпоративный секретарь

Пятунина Елена Александровна
Телефон/факс: (342) 262-87-53
E-mail: E.Pyatunina@energос.perm.ru

**Справочная служба для
акционеров**

614007, г. Пермь, ул. Тимирязева,
37, каб. 200
Телефон/факс: (342) 262-87-53
Электронная почта:
E.Pyatunina@energос.perm.ru

Аудиторская организация

Полное фирменное наименование:
Общество с ограниченной ответствен-
ностью «ФинЭкспертиза»
Сокращенное наименование:
ООО «ФинЭкспертиза»

Место нахождения: Российская

Федерация, 127473, г. Москва, ул. Крас-
нопролетарская, дом 16, строение 1,
этаж 6, помещение I, комната 29

ИНН: **7708096662**,

ОГРН: **1027739127734**

Свидетельства о членстве в СРО
Ассоциации «Содружество» от
24.01.2020 года, ОГНЗ 12006017998.

Реестродержатель

Полное фирменное наименование:
Акционерное общество «Независимая
регистрационная компания Р.О.С.Т.» на
русском языке и Joint Stock Company
«Independent Registrar Company
R.O.S.T.» на английском языке.
Сокращенное наименование: АО «НРК
- Р.О.С.Т.» на русском языке и JSC
«IRC - R.O.S.T.» на английском языке.

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра: № 045-13976-000001 от 03.12.2002 г. выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия.

Место нахождения:

107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б

Тел.: +7 (495) 780-73-63

Факс: +7 (495) 780-73-67

Общий центр информационной

поддержки: +7 (495) 780-73-63

Электронная почта: info@rrost.ru

Место нахождения Пермского филиала: РФ, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 34, оф. 131. Прием документов: 09:00 - 14:00. Выдача документов: 09:00 - 14:00.

Директор филиала: Кузьмина Ирина Александровна

Тел.: (342) 254-34-36

Факс: (342) 254-34-36

Электронная почта:

perm@mail.rrost.ru

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

